

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO  
 DEL ESTADO DE PUEBLA  
 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
 Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025  
 (Cifras en pesos)

Concepto	2025	2024
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
ORIGEN	138,856,549.94	209,950,918.42
IMPUESTOS	0.00	0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00
DERECHOS	0.00	0.00
PRODUCTOS	932.76	1,470.23
APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	16,664,218.84	24,240,429.12
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIV. DE LA COLAB. FISCAL Y FONDOS DIST. DE APORT	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	122,191,398.34	185,709,019.07
OTROS ORÍGENES DE OPERACIÓN	0.00	0.00
APLICACIÓN	118,306,918.78	175,291,484.09
SERVICIOS PERSONALES	108,804,410.71	143,199,805.64
MATERIALES Y SUMINISTROS	1,900,006.80	4,233,184.97
SERVICIOS GENERALES	7,602,501.27	27,858,493.48
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00
AYUDAS SOCIALES	0.00	0.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
DONATIVOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00
PARTICIPACIONES	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00
CONVENIOS	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	0.00	0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	20,549,631.16	34,659,434.33

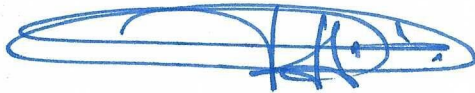
INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO  
 DEL ESTADO DE PUEBLA  
 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
 Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025  
 (Cifras en pesos)

Concepto	2025	2024
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
ORIGEN	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y	0.00	0.00
CONSTRUCCIONES EN PROCESO		
BIENES MUEBLES	0.00	0.00
OTROS ORÍGENES DE INVERSIÓN	0.00	0.00
APLICACIÓN	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y	0.00	0.00
CONSTRUCCIONES EN PROCESO		
BIENES MUEBLES	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	0.00	0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR	0.00	0.00
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
ORIGEN	108,683,963.37	140,760,059.47
ENDEUDAMIENTO NETO	0.00	0.00
INTERNO	0.00	0.00
EXTERNO	0.00	0.00
OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO	108,683,963.37	140,760,059.47
APLICACIÓN	143,255,721.32	168,158,405.33
SERVICIOS DE LA DEUDA	0.00	0.00
INTERNO	0.00	0.00
EXTERNO	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	143,255,721.32	168,158,405.33
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR	-34,571,757.95	-27,398,345.86
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		

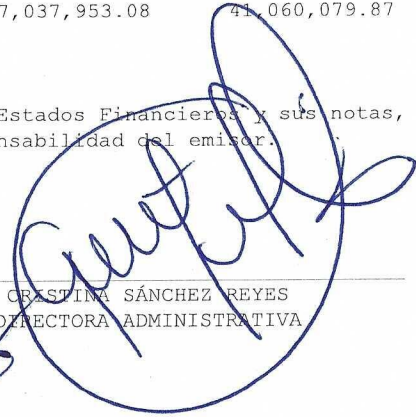
INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO  
 DEL ESTADO DE PUEBLA  
 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
 Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025  
 (Cifras en pesos)

Concepto	2025	2024
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-14,022,126.79	7,261,088.47
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	41,060,079.87	33,798,991.40
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	27,037,953.08	41,060,079.87

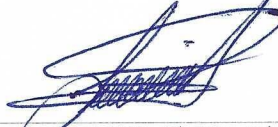
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



ALFONSO AGUIRRE GONZÁLEZ  
 DIRECTOR GENERAL



CRISTINA SÁNCHEZ REYES  
 DIRECTORA ADMINISTRATIVA



MARÍA MACRINA NÁJERA LÓPEZ  
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE REC. FIN.