

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO  
 DEL ESTADO DE PUEBLA  
 ESTADO DE ACTIVIDADES  
 Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025  
 (Cifras en pesos)

	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
INGRESOS DE GESTIÓN	24,001,388.24	24,241,899.35
IMPUESTOS	0.00	0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00
DERECHOS	1,544.07	1,470.23
PRODUCTOS	0.00	0.00
APROVECHAMIENTOS	23,999,844.17	24,240,429.12
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS		
PART, APORT, CONV, INCENT. DERIV. D/COLAB. FISCAL, F. DIST. DE APORT, TRANSF, ASIG, SUBS Y SUBV Y P Y JUB	155,547,868.10	185,709,019.07
PART, APORT, CONV, INCENT. DERIV. D/COLAB. FISCAL, F. DIST. DE APORT	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES Y PENSIONES Y JUBILACIONES	155,547,868.10	185,709,019.07
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	0.00	0.00
INGRESOS FINANCIEROS	0.00	0.00
INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS	0.00	0.00
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	0.00	0.00
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	0.00	0.00
TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	179,549,256.34	209,950,918.42
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	159,171,781.35	187,862,454.67
SERVICIOS PERSONALES	144,016,093.77	155,143,121.00
MATERIALES Y SUMINISTROS	3,104,218.20	4,233,184.97
SERVICIOS GENERALES	12,051,469.38	28,486,148.70
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00
AYUDAS SOCIALES	0.00	0.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
DONATIVOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	0.00
PARTICIPACIONES	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00
CONVENIOS	0.00	0.00
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO  
 DEL ESTADO DE PUEBLA  
 ESTADO DE ACTIVIDADES  
 Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025  
 (Cifras en pesos)

	2025	2024
	-----	-----
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00
COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00
GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00
COSTO POR COBERTURAS	0.00	0.00
APOYOS FINANCIEROS	0.00	0.00
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	6,023,586.79	3,972,255.11
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIAS Y AMORTIZACIONES	3,523,586.79	3,972,255.11
PROVISIONES	2,500,000.00	0.00
DISMINUCIONES DE INVENTARIOS	0.00	0.00
OTROS GASTOS	0.00	0.00
INVERSIÓN PÚBLICA	0.00	0.00
INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	0.00	0.00
TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	165,195,368.14	191,834,709.78
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO) .....	14,353,888.20	18,116,208.64

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
 son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ALFONSO AGUIRRE GONZÁLEZ  
 DIRECTOR GENERAL

CRISTINA SÁNCHEZ REYES  
 DIRECTORA ADMINISTRATIVA

MARIA MACRINA NÁJERA LÓPEZ  
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE REC. FIN.

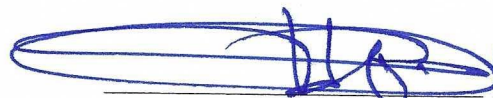
INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO  
DEL ESTADO DE PUEBLA  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
Al 30 de Noviembre de 2025  
(Cifras en pesos)

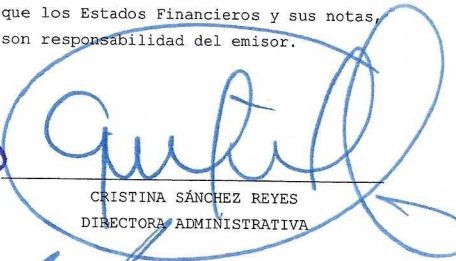
	2025	2024		2025	2024
ACTIVO	-----		PASIVO	-----	
ACTIVO CIRCULANTE			PASIVO CIRCULANTE		
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	25,441,456.19	41,060,079.87	CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	1,498,192.71	15,683,321.61
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	1,283,961.76	0.00	DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0.00	0.00	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	0.00	0.00
INVENTARIOS	0.00	0.00	TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	0.00	0.00
ALMACENES	0.00	0.00	PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDAS O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0.00	0.00
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	PROVISIONES A CORTO PLAZO	0.00	0.00
TOTAL DE ACTIVOS CIRCULANTES	26,725,417.95	41,060,079.87	OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00
ACTIVO NO CIRCULANTE			TOTAL DE PASIVOS CIRCULANTES	1,498,192.71	15,683,321.61
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	PASIVO NO CIRCULANTE		
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	171,730,818.86	171,730,818.86	DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00
BIENES MUEBLES	43,256,704.40	43,256,704.40	DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	0.00	0.00
ACTIVOS INTANGIBLES	92,910.00	92,910.00	PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-77,085,582.69	-73,561,995.90	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0.00	0.00
ACTIVOS DIFERIDOS	0.00	0.00	PROVISIONES A LARGO PLAZO	2,347,000.00	0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	TOTAL DE PASIVOS NO CIRCULANTES	2,347,000.00	0.00
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	TOTAL DEL PASIVO.....	3,845,192.71	15,683,321.61
TOTAL DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	137,994,850.57	141,518,437.36	HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO		
			HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	110,336,485.50	110,336,485.50
			APORTACIONES	110,336,485.50	110,336,485.50
			DONACIONES DE CAPITAL	0.00	0.00
			ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0.00	0.00


INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO  
 DEL ESTADO DE PUEBLA  
 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
 Al 30 de Noviembre de 2025  
 (Cifras en pesos)

	2025	2024		2025	2024
			HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO	50,538,590.31	56,558,710.12
			RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	14,353,888.20	18,116,208.64
			RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-14,427,268.05	-32,543,476.69
			REVALÚOS	106,339,577.67	106,339,577.67
			RESERVAS	0.00	0.00
			RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-55,727,607.51	-35,353,599.50
			EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0.00	0.00
			RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0.00	0.00
			RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	0.00	0.00
			TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO.....	160,875,075.81	166,895,195.62
TOTAL DEL ACTIVO.....	164,720,268.52	182,578,517.23	TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO...	164,720,268.52	182,578,517.23

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
 son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 ALFONSO AGUIRRE GONZÁLEZ  
 DIRECTOR GENERAL

  
 CRISTINA SÁNCHEZ REYES  
 DIRECTORA ADMINISTRATIVA

  
 MARÍA MACRINA NÁJERA LÓPEZ  
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE REC. FIN.

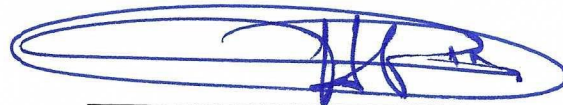
INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO  
 DEL ESTADO DE PUEBLA  
 ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA  
 Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025  
 (Cifras en pesos)

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado de Ejercicios Ant.	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio /	TOTAL
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 2024	110,336,485.50				110,336,485.50
Aportaciones	110,336,485.50				110,336,485.50
Donaciones de Capital	0.00				0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00				0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2024		38,442,501.48	18,116,208.64		56,558,710.12
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			18,116,208.64		18,116,208.64
Resultados de Ejercicios Anteriores Revalúos		-32,543,476.69			-32,543,476.69
Reservas		106,339,577.67			106,339,577.67
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		0.00			0.00
		-35,353,599.50			-35,353,599.50
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2024				0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2024	110,336,485.50	38,442,501.48	18,116,208.64	0.00	166,895,195.62
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 2025	0.00				0.00
Aportaciones	0.00				0.00
Donaciones de Capital	0.00				0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00				0.00

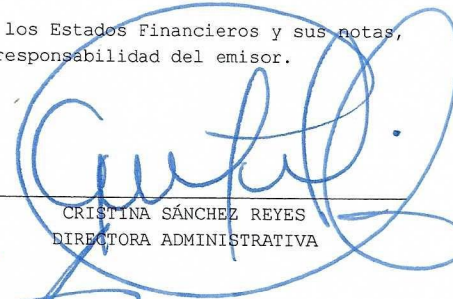
INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO  
 DEL ESTADO DE PUEBLA  
 ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA  
 Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025  
 (Cifras en pesos)

Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2025	18,116,208.64	-24,136,328.45		-6,020,119.81
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		14,353,888.20		14,353,888.20
Resultados de Ejercicios Anteriores	18,116,208.64	-18,116,208.64		0.00
Revalúos		0.00		0.00
Reservas		0.00		0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		-20,374,008.01		-20,374,008.01
 Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2025			0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria			0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios			0.00	0.00
 Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2025	110,336,485.50	56,558,710.12	-6,020,119.81	0.00
				160,875,075.81

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



ALFONSO AGUIRRE GONZÁLEZ  
 DIRECTOR GENERAL



CRISTINA SÁNCHEZ REYES  
 DIRECTORA ADMINISTRATIVA



MARÍA MACRINA NÁJERA LÓPEZ  
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE REC. FIN.

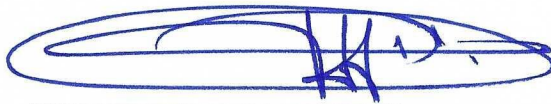
INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO  
 DEL ESTADO DE PUEBLA  
 ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA  
 Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025  
 (Cifras en pesos)

	Origen	Aplicación
ACTIVO	17,858,248.71	-
ACTIVO CIRCULANTE	14,334,661.92	-
EFECTIVO Y EQUIVALENTES	15,618,623.68	-
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	-	1,283,961.76
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	-	-
INVENTARIOS	-	-
ALMACENES	-	-
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDAS O DETERIORO DE	-	-
ACTIVOS CIRCULANTES	-	-
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	-	-
ACTIVO NO CIRCULANTE	3,523,586.79	-
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	-	-
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	-	-
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	-	-
BIENES MUEBLES	-	-
ACTIVOS INTANGIBLES	-	-
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	3,523,586.79	-
ACTIVOS DIFERIDOS	-	-
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE	-	-
ACTIVOS NO CIRCULANTES	-	-
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	-	-
PASIVO	-	11,838,128.90
PASIVO CIRCULANTE	-	14,185,128.90
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	-	14,185,128.90
DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	-	-
PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	-	-
TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	-	-
PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	-	-
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	-	-
PROVISIONES A CORTO PLAZO	-	-
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	-	-
PASIVO NO CIRCULANTE	2,347,000.00	-
CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	-	-
DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	-	-
DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	-	-
PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	-	-
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	-	-
PROVISIONES A LARGO PLAZO	2,347,000.00	-
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	-	6,020,119.81

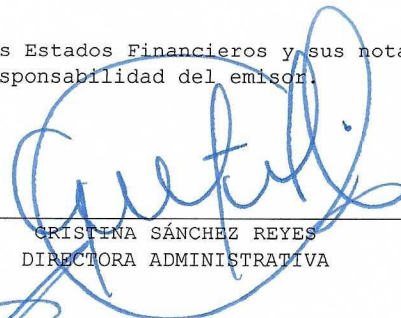
INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO  
 DEL ESTADO DE PUEBLA  
 ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA  
 Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025  
 (Cifras en pesos)

	Origen	Aplicación
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	-	-
APORTACIONES	-	-
DONACIONES DE CAPITAL	-	-
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	-	-
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO	-	6,020,119.81
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	-	3,762,320.44
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	18,116,208.64	-
REVALÚOS	-	-
RESERVAS	-	-
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-	20,374,008.01
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	-	-
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	-	-
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	-	-

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
 son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



ALFONSO AGUIRRE GONZÁLEZ  
 DIRECTOR GENERAL



CRISTINA SÁNCHEZ REYES  
 DIRECTORA ADMINISTRATIVA



MARÍA MACRINA NÁJERA LÓPEZ  
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE REC. FIN.

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO  
 DEL ESTADO DE PUEBLA  
 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
 Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025  
 (Cifras en pesos)

Concepto	2025	2024
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
ORIGEN	178,265,294.58	209,950,918.42
IMPUESTOS	0.00	0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00
DERECHOS	0.00	0.00
PRODUCTOS	1,544.07	1,470.23
APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	23,999,844.17	24,240,429.12
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIV. DE LA COLAB. FISCAL Y FONDOS DIST. DE APORT	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	154,263,906.34	185,709,019.07
OTROS ORÍGENES DE OPERACIÓN	0.00	0.00
APLICACIÓN	159,171,781.35	175,291,484.09
SERVICIOS PERSONALES	144,016,093.77	143,199,805.64
MATERIALES Y SUMINISTROS	3,104,218.20	4,233,184.97
SERVICIOS GENERALES	12,051,469.38	27,858,493.48
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00
AYUDAS SOCIALES	0.00	0.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL DONATIVOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00
PARTICIPACIONES	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00
CONVENIOS	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	0.00	0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	19,093,513.23	34,659,434.33

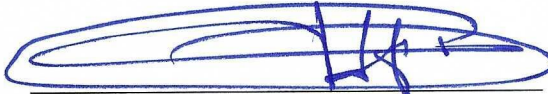
INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO  
 DEL ESTADO DE PUEBLA  
 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
 Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025  
 (Cifras en pesos)

Concepto	2025	2024
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
ORIGEN	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y	0.00	0.00
CONSTRUCCIONES EN PROCESO		
BIENES MUEBLES	0.00	0.00
OTROS ORÍGENES DE INVERSIÓN	0.00	0.00
APLICACIÓN	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y	0.00	0.00
CONSTRUCCIONES EN PROCESO		
BIENES MUEBLES	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	0.00	0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR	0.00	0.00
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
ORIGEN	128,638,832.34	140,760,059.47
ENDEUDAMIENTO NETO	0.00	0.00
INTERNO	0.00	0.00
EXTERNO	0.00	0.00
OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO	128,638,832.34	140,760,059.47
APLICACIÓN	163,350,969.25	168,158,405.33
SERVICIOS DE LA DEUDA	0.00	0.00
INTERNO	0.00	0.00
EXTERNO	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	163,350,969.25	168,158,405.33
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR	-34,712,136.91	-27,398,345.86
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		

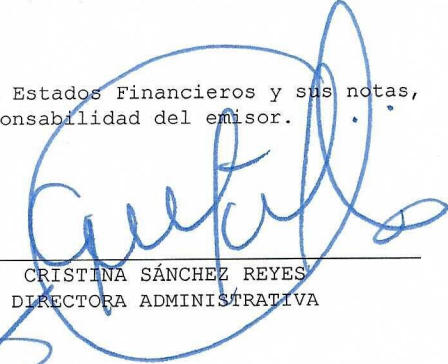
INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO  
DEL ESTADO DE PUEBLA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025  
(Cifras en pesos)

Concepto	2025	2024
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-15,618,623.68	7,261,088.47
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	41,060,079.87	33,798,991.40
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	25,441,456.19	41,060,079.87

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



ALFONSO AGUIRRE GONZÁLEZ  
DIRECTOR GENERAL



CRISTINA SÁNCHEZ REYES  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA



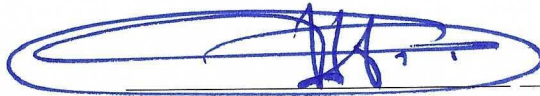
MARÍA MACRINA NÁJERA LÓPEZ  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE REC. FIN.

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO  
DEL ESTADO DE PUEBLA  
INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES  
Al 30 de Noviembre de 2025

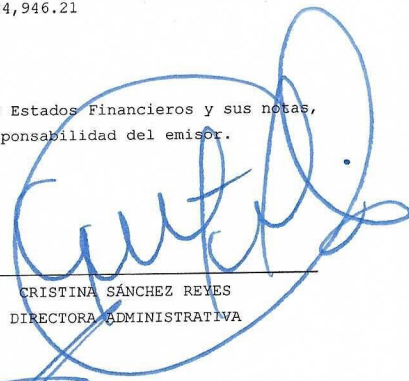
DEMANDAS:

ETAPA PROCESAL EN EJECUCIÓN, 22 JUICIOS POR UN IMPORTE DE =====> \$23,775,356.02  
ETAPA PROCESAL EN INSTRUCCIÓN, 60 JUICIOS POR UN IMPORTE DE =====> \$100,509,590.19  
IMPORTE TOTAL ESTIMADO POR DEMANDAS LABORALES =====> \$124,284,946.21

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



ALFONSO AGUIRRE GONZÁLEZ  
DIRECTOR GENERAL



CRISTINA SÁNCHEZ REYES  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA



MARÍA MACRINA NÁJERA LÓPEZ  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE REC. FIN.

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO  
 DEL ESTADO DE PUEBLA  
 ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO  
 Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025  
 (Cifras en pesos)

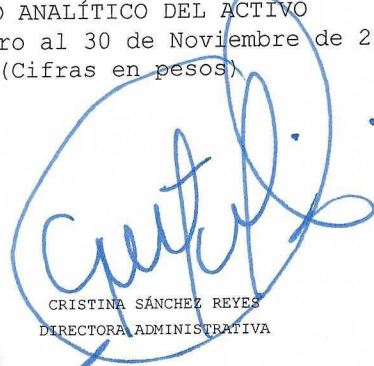
Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del periodo 2	Abonos del periodo 3	Saldo final 4=(1+2-3)	Variación del periodo 5=(4-1)
<b>ACTIVO</b>	182,578,517.23	495,394,110.42	513,252,359.13	164,720,268.52	-17,858,248.71
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	41,060,079.87	495,394,110.42	509,728,772.34	26,725,417.95	-14,334,661.92
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	41,060,079.87	306,904,126.92	322,522,750.60	25,441,456.19	-15,618,623.68
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	0.00	188,489,983.50	187,206,021.74	1,283,961.76	1,283,961.76
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INVENTARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ALMACENES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDAS O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	141,518,437.36	0.00	3,523,586.79	137,994,850.57	-3,523,586.79
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	171,730,818.86	0.00	0.00	171,730,818.86	0.00
BIENES MUEBLES	43,256,704.40	0.00	0.00	43,256,704.40	0.00
ACTIVOS INTANGIBLES	92,910.00	0.00	0.00	92,910.00	0.00
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-73,561,995.90	0.00	3,523,586.79	-77,085,582.69	-3,523,586.79
ACTIVOS DIFERIDOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO  
DEL ESTADO DE PUEBLA  
ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO  
Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025  
(Cifras en pesos)



ALFONSO AGUIRRE GONZÁLEZ  
DIRECTOR GENERAL



CRISTINA SÁNCHEZ REYES  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA



MARÍA MACRINA NÁJERA LÓPEZ  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE REC. FIN.

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO  
 DEL ESTADO DE PUEBLA  
 ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS  
 Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025  
 (Cifras en pesos)

DENOMINACIÓN DE LAS DEUDAS	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
CORTO PLAZO				
<b>DEUDA INTERNA</b>				
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos financieros			0.00	0.00
<b>DEUDA EXTERNA</b>				
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
<b>SUBTOTAL DE DEUDA PÚBLICA A CORTO PLAZO</b>			<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
LARGO PLAZO				
<b>DEUDA INTERNA</b>				
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos financieros			0.00	0.00
<b>DEUDA EXTERNA</b>				
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
<b>SUBTOTAL DE DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO</b>			<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>TOTAL DE OTROS PASIVOS</b>			<b>15,683,321.61</b>	<b>3,845,192.71</b>
<b>TOTAL DE DEUDA PÚBLICA Y OTROS PASIVOS</b>			<b>15,683,321.61</b>	<b>3,845,192.71</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ALFONSO AGUIRRE GONZÁLEZ  
 DIRECTOR GENERAL

CRISTINA SÁNCHEZ REYES  
 DIRECTORA ADMINISTRATIVA

MARÍA MACRINA NÁJERA LÓPEZ  
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE REC. FIN.

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO  
 DEL ESTADO DE PUEBLA  
 ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS  
 Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025  
 (Cifras en pesos)

Rubro de Ingresos	Ingreso Estimado (1)	Ampliaciones y Reducciones (2)	Ingreso Modificado (3=1+2)	Ingreso Devengado (4)	Ingreso Recaudado (5)	Diferencia (6=5-1)
IMPUESTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PRODUCTOS	0.00	1,544.07	1,544.07	1,544.07	1,544.07	1,544.07
APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	0.00	23,999,844.17	23,999,844.17	23,999,844.17	23,999,844.17	23,999,844.17
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIV. DE LA COLAB. FISCAL Y FONDOS DIST. DE APORT	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	142,527,444.00	37,262,087.76	179,789,531.76	155,547,868.10	154,263,906.34	11,736,462.34
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL</b>	<b>142,527,444.00</b>	<b>61,263,476.00</b>	<b>203,790,920.00</b>	<b>179,549,256.34</b>	<b>178,265,294.58</b>	
					<b>Ingresos Excedentes</b>	<b>35,737,850.58</b>

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO  
 DEL ESTADO DE PUEBLA  
 ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS  
 Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025  
 (Cifras en pesos)

Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Ingreso Estimado (1)	Ampliaciones/ Reducciones (2)	Ingreso Modificado (3=1+2)	Ingreso Devengado (4)	Ingreso Recaudado (5)	Diferencia (6=5-1)
INGRESOS DEL PODER EJECUTIVO FEDERAL O ESTATAL Y DE LOS MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
IMPUESTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PRODUCTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIV. DE LA COLAB. FISCAL Y FONDOS DIST. DE APORT	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS DE LOS ENTES PÚBLICOS DE LOS PODERES LEGISLATIVO Y JUDICIAL, DE LOS ÓRGANOS AUTÓNOMOS Y DEL SECTOR PARAESTATAL O PARAMUNICIPAL, ASÍ COMO DE LAS EMPRESAS PRODUCTIVAS DEL ESTADO	142,527,444.00	61,263,476.00	203,790,920.00	179,549,256.34	178,265,294.58	35,737,850.58
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PRODUCTOS	0.00	1,544.07	1,544.07	1,544.07	1,544.07	1,544.07
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	0.00	23,999,844.17	23,999,844.17	23,999,844.17	23,999,844.17	23,999,844.17
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	142,527,444.00	37,262,087.76	179,789,531.76	155,547,868.10	154,263,906.34	11,736,462.34

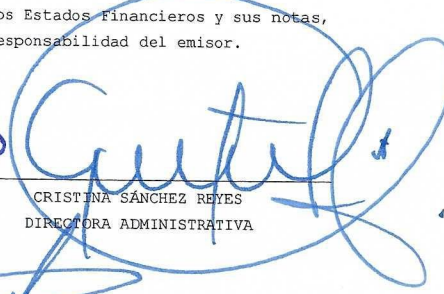
INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO  
 DEL ESTADO DE PUEBLA  
 ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS  
 Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025  
 (Cifras en pesos)

Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Ingreso Estimado (1)	Ampliaciones/ Reducciones (2)	Ingreso Modificado (3=1+2)	Ingreso Devengado (4)	Ingreso Recaudado (5)	Diferencia (6=5-1)
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL</b>	<b>142,527,444.00</b>	<b>61,263,476.00</b>	<b>203,790,920.00</b>	<b>179,549,256.34</b>	<b>178,265,294.58</b>	
					<b>Ingresos Excedentes</b>	<b>35,737,850.58</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados financieros y sus notas,  
 son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



ALFONSO AGUIRRE GONZÁLEZ  
 DIRECTOR GENERAL



CRISTINA SÁNCHEZ REYES  
 DIRECTORA ADMINISTRATIVA



MARÍA MACRINA NÁJERA LÓPEZ  
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE REC. FIN.

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO  
 DEL ESTADO DE PUEBLA  
 ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
 CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA  
 Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025  
 (Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)	
2	SECTOR PUBLICO DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS	142,527,444.00	61,263,476.00	203,790,920.00	159,171,781.35	159,171,781.35	44,619,138.65
2.1	SECTOR PUBLICO NO FINANCIERO	142,527,444.00	61,263,476.00	203,790,920.00	159,171,781.35	159,171,781.35	44,619,138.65
2.1.1	GOBIERNO GENERAL ESTATAL O DEL DISTRITO FEDERAL	142,527,444.00	61,263,476.00	203,790,920.00	159,171,781.35	159,171,781.35	44,619,138.65
2.1.1.2	ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	142,527,444.00	61,263,476.00	203,790,920.00	159,171,781.35	159,171,781.35	44,619,138.65
2.1.1.2.8	INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE PUEBLA	142,527,444.00	61,263,476.00	203,790,920.00	159,171,781.35	159,171,781.35	44,619,138.65
000	RAMO GENERAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
001	DIRECCION GENERAL	99,794,037.00	52,713,156.76	152,507,193.76	112,741,375.62	112,741,375.62	39,765,818.14
002	UNIDAD PUEBLA	2,370,510.00	207,949.20	2,578,459.20	2,108,876.53	2,108,876.53	469,582.67
003	UNIDAD TEHUACAN	2,981,496.00	-388,632.69	2,592,863.31	2,290,708.28	2,290,708.28	302,155.03
004	UNIDAD SAN MARTIN TEXMELUCAN	3,048,131.00	-1,887,289.21	1,160,841.79	846,848.62	846,848.62	313,993.17
005	UNIDAD IZUCAR DE MATAMOROS	2,210,476.00	78,645.26	2,289,121.26	1,958,787.77	1,958,787.77	330,333.49
006	UNIDAD ACATLAN DE OSORIO	3,083,366.00	2,951,224.95	6,034,590.95	5,769,444.94	5,769,444.94	265,146.01
007	UNIDAD CIUDAD SERDAN	1,867,609.00	-760,187.10	1,107,421.90	1,004,671.21	1,004,671.21	102,750.69
008	UNIDAD TECAMACHALCO	1,461,550.00	-325,564.99	1,135,985.01	995,913.35	995,913.35	140,071.66
009	UNIDAD TEZIUTLAN	1,302,183.00	425,002.21	1,727,185.21	1,173,408.00	1,173,408.00	553,777.21
010	UNIDAD AMOZOC DE MOYA	1,887,517.00	2,043,810.19	3,931,327.19	3,758,913.89	3,758,913.89	172,413.30
011	UNIDAD CHIAUTLA DE TAPIA	2,128,115.00	-809,322.13	1,318,792.87	1,042,518.95	1,042,518.95	276,273.92
012	UNIDAD HUAUCHINANGO	1,874,882.00	1,731,702.94	3,606,584.94	3,321,234.42	3,321,234.42	285,350.52
013	UNIDAD TEPEXI	2,735,714.00	3,392,924.34	6,128,638.34	6,049,537.91	6,049,537.91	79,100.43
014	UNIDAD ZACATLAN	2,440,465.00	-277,361.82	2,163,103.18	1,860,529.91	1,860,529.91	302,573.27
015	UNIDAD ATLIXCO	3,629,705.00	-2,385,194.90	1,244,510.10	1,033,929.83	1,033,929.83	210,580.27
016	UNIDAD SAN PEDRO CHOLULA	1,691,258.00	30,340.66	1,721,598.66	1,019,948.56	1,019,948.56	701,650.10
017	ACCIÓN MOVIL PUEBLA NORTE	4,647,599.00	3,199,225.47	7,846,824.47	7,840,983.58	7,840,983.58	5,840.89
018	UNIDAD AHUAZOTEPEC	453,614.00	-32,797.80	420,816.20	370,596.34	370,596.34	50,219.86
019	UNIDAD ORIENTAL	2,919,217.00	1,355,844.66	4,275,061.66	3,983,553.64	3,983,553.64	291,508.02
TOTAL DEL EGRESO		142,527,444.00	61,263,476.00	203,790,920.00	159,171,781.35	159,171,781.35	44,619,138.65


GOBIERNO (FEDERAL/ESTATAL/MUNICIPAL) DE INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO  
 DEL ESTADO DE PUEBLA  
 ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
 CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA  
 Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025  
 (Cifras en pesos)

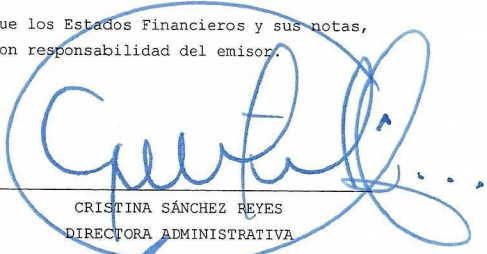
Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/ Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
PODER EJECUTIVO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PODER LEGISLATIVO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PODER JUDICIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ÓRGANOS AUTÓNOMOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL DEL EGRESO</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

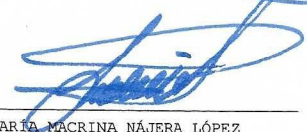
SECTOR PARAESTATAL DEL GOBIERNO (FEDERAL/ESTATAL/MUNICIPAL) DE INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO  
 DEL ESTADO DE PUEBLA  
 ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
 CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA  
 Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025  
 (Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	142,527,444.00	61,263,476.00	203,790,920.00	159,171,781.35	159,171,781.35	44,619,138.65
INSTITUCIONES PÚBLICAS DE LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
FIDEICOMISOS EMPRESARIALES NO FINANCIEROS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANCIERAS MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANCIERAS NO MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
FIDEICOMISOS FINANCIEROS PÚBLICOS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ENTIDADES PARAMUNICIPALES (EN SUS DIFERENTES CLASIFICACIONES)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL DEL EGRESO</b>	<b>142,527,444.00</b>	<b>61,263,476.00</b>	<b>203,790,920.00</b>	<b>159,171,781.35</b>	<b>159,171,781.35</b>	<b>44,619,138.65</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 ALFONSO AGUIRRE GONZÁLEZ  
 DIRECTOR GENERAL

  
 CRISTINA SÁNCHEZ REYES  
 DIRECTORA ADMINISTRATIVA

  
 MARTA MACRINA NÁJERA LÓPEZ  
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE REC. FIN.

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO  
 DEL ESTADO DE PUEBLA  
 ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
 CLASIFICACIÓN ECONÓMICA (POR TIPO DE GASTO)  
 Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025  
 (Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
1 GASTO CORRIENTE	142,527,444.00	61,263,476.00	203,790,920.00	159,171,781.35	159,171,781.35	44,619,138.65
2 GASTO DE CAPITAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3 AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA Y DISMINUCIÓN DE PASIVOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4 PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5 PARTICIPACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL DEL EGRESO</b>	<b>142,527,444.00</b>	<b>61,263,476.00</b>	<b>203,790,920.00</b>	<b>159,171,781.35</b>	<b>159,171,781.35</b>	<b>44,619,138.65</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ALFONSO AGUIRRE GONZÁLEZ  
 DIRECTOR GENERAL

CRISTINA SÁNCHEZ REYES  
 DIRECTORA ADMINISTRATIVA

MARÍA MACRINA NAJERA LÓPEZ  
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE REC. FIN.

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO  
DEL ESTADO DE PUEBLA  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)  
Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025  
(Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
1 SERVICIOS PERSONALES	135,536,449.00	51,210,227.17	186,746,676.17	144,016,093.77	144,016,093.77	42,730,582.40
1.1 REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	53,544,720.00	3,000,026.17	56,544,746.17	49,046,591.38	49,046,591.38	7,498,154.79
1.2 REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	42,733,407.00	8,550,319.24	51,283,726.24	46,430,405.73	46,430,405.73	4,853,320.51
1.3 REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	9,612,432.00	29,763,767.58	39,376,199.58	14,977,366.43	14,977,366.43	24,398,833.15
1.4 SEGURIDAD SOCIAL	14,992,508.00	-279,511.45	14,712,996.55	13,345,379.05	13,345,379.05	1,367,617.50
1.5 OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	11,114,026.00	13,714,981.63	24,829,007.63	20,216,351.18	20,216,351.18	4,612,656.45
1.6 PREVISIONES	3,539,356.00	-3,539,356.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.7 PAGO DE ESTÍMULOS A LAS Y LOS SERVIDORES PÚBLICOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2 MATERIALES Y SUMINISTROS	558,651.00	2,779,437.64	3,338,088.64	3,104,218.20	3,104,218.20	233,870.44
2.1 MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	558,651.00	604,351.34	1,163,002.34	1,130,419.12	1,130,419.12	32,583.22
2.2 ALIMENTOS Y UTENSILIOS	0.00	166,457.59	166,457.59	166,037.77	166,037.77	419.82
2.3 MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.4 MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	0.00	119,023.98	119,023.98	119,023.98	119,023.98	0.00
2.5 PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	0.00	33,627.42	33,627.42	33,627.42	33,627.42	0.00
2.6 COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	0.00	1,480,810.70	1,480,810.70	1,280,399.20	1,280,399.20	200,411.50
2.7 VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	0.00	56,242.98	56,242.98	56,242.98	56,242.98	0.00
2.8 MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.9 HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	0.00	318,923.63	318,923.63	318,467.73	318,467.73	455.90
3 SERVICIOS GENERALES	6,432,344.00	7,273,811.19	13,706,155.19	12,051,469.38	12,051,469.38	1,654,685.81
3.1 SERVICIOS BÁSICOS	0.00	1,843,354.50	1,843,354.50	1,512,679.33	1,512,679.33	330,675.17
3.2 SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	216,023.00	699,763.37	915,786.37	915,786.37	915,786.37	0.00
3.3 SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	962,823.00	3,387,900.93	4,350,723.93	4,295,182.89	4,295,182.89	55,541.04
3.4 SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y	230,000.00	326,169.28	556,169.28	415,265.58	415,265.58	140,903.70

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO  
DEL ESTADO DE PUEBLA  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)  
Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025  
(Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/ Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
COMERCIALES						
3.5 SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	1,207,000.00	-561,967.99	645,032.01	391,884.35	391,884.35	253,147.66
3.6 SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.7 SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	0.00	336,610.08	336,610.08	334,638.14	334,638.14	1,971.94
3.8 SERVICIOS OFICIALES	306,370.00	-43,062.32	263,307.68	218,338.92	218,338.92	44,968.76
3.9 OTROS SERVICIOS GENERALES	3,510,128.00	1,285,043.34	4,795,171.34	3,967,693.80	3,967,693.80	827,477.54
4 TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1 TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2 TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3 SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.4 AYUDAS SOCIALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.5 PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.6 TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.7 TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.8 DONATIVOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.9 TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5 BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.1 MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2 MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3 EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4 VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5 EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.6 MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.7 ACTIVOS BIOLÓGICOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.8 BIENES INMUEBLES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.9 ACTIVOS INTANGIBLES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6 INVERSIÓN PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO  
 DEL ESTADO DE PUEBLA  
 ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
 CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)  
 Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025  
 (Cifras en pesos)

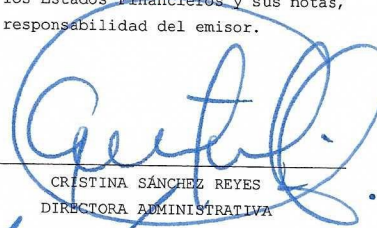
Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/ Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
6.1 OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6.2 OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6.3 PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7 INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1 INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2 ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3 COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.4 CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.5 INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6 OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.9 PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8 PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8.1 PARTICIPACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8.3 APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8.5 CONVENIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9 DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.1 AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.2 INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.3 COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.4 GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.5 COSTO POR COBERTURAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.6 APOYOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.9 ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL DEL EGRESO	142,527,444.00	61,263,476.00	203,790,920.00	159,171,781.35	159,171,781.35	44,619,138.65

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO  
DEL ESTADO DE PUEBLA  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)  
Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025  
(Cifras en pesos)

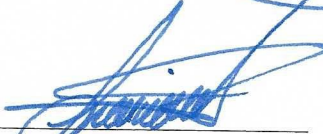
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



ALFONSO AGUIRRE GONZÁLEZ  
DIRECTOR GENERAL



CRISTINA SÁNCHEZ REYES  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA



MARÍA MACRINA NÁJERA LÓPEZ  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE REC. FIN.


INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO  
 DEL ESTADO DE PUEBLA  
 ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
 CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCIÓN)  
 Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025  
 (Cifras en pesos)

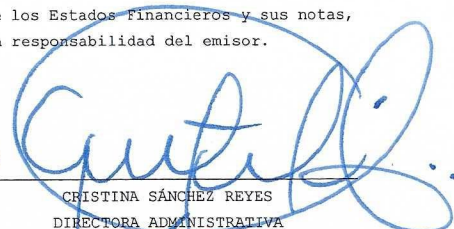
Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/ Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
1 GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1 LEGISLACION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2 JUSTICIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.3 COORDINACION DE LA POLITICA DE GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.4 RELACIONES EXTERIORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.5 ASUNTOS FINANCIEROS Y HACENDARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.6 SEGURIDAD NACIONAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.7 ASUNTOS DE ORDEN PUBLICO Y DE SEGURIDAD INTERIOR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.8 OTROS SERVICIOS GENERALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2 DESARROLLO SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1 PROTECCION AMBIENTAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2 VIVIENDA Y SERVICIOS A LA COMUNIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.3 SALUD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.4 RECREACION, CULTURA Y OTRAS MANIFESTACIONES SOCIALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.5 EDUCACION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.6 PROTECCION SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.7 OTROS ASUNTOS SOCIALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3 DESARROLLO ECONOMICO	142,527,444.00	61,263,476.00	203,790,920.00	159,171,781.35	159,171,781.35	44,619,138.65
3.1 ASUNTOS ECONOMICOS, COMERCIALES Y LABORALES EN GENERAL	142,527,444.00	61,263,476.00	203,790,920.00	159,171,781.35	159,171,781.35	44,619,138.65
3.2 AGROPECUARIA, SILVICULTURA, PESCA Y CAZA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.3 COMBUSTIBLES Y ENERGIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.4 MINERIA, MANUFACTURAS Y CONSTRUCCION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.5 TRANSPORTE	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.6 COMUNICACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.7 TURISMO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.8 CIENCIA, TECNOLOGIA E INNOVACION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.9 OTRAS INDUSTRIAS Y OTROS ASUNTOS ECONOMICOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4 OTRAS NO CLASIFICADAS EN FUNCIONES ANTERIORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00


INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO  
 DEL ESTADO DE PUEBLA  
 ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
 CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCIÓN)  
 Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025  
 (Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/ Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
4.1 TRANSACCIONES DE LA DEUDA PUBLICA / COSTO FINANCIERO DE LA DEUDA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2 TRANSFERENCIAS, PARTICIPACIONES Y APORTACIONES ENTRE DIFERENTES NIVELES Y ORDENES DE GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3 SANEAMIENTO DEL SISTEMA FINANCIERO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.4 ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL DEL EGRESO</b>	<b>142,527,444.00</b>	<b>61,263,476.00</b>	<b>203,790,920.00</b>	<b>159,171,781.35</b>	<b>159,171,781.35</b>	<b>44,619,138.65</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 ALFONSO AGUIRRE GONZÁLEZ  
 DIRECTOR GENERAL

  
 CRISTINA SÁNCHEZ REYES  
 DIRECTORA ADMINISTRATIVA

  
 MARÍA MACRINA NÁJERA LÓPEZ  
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE REC. FIN.

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO  
DEL ESTADO DE PUEBLA  
ENDEUDAMIENTO NETO  
Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025  
(Cifras en pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación/Coloc	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C = A - B
Créditos Bancarios			
Total Créditos Bancarios	0.00	0.00	0.00
Otros Instrumentos de Deuda			
Total Otros Instrumentos de Deuda	0.00	0.00	0.00
TOTAL	0.00	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



ALFONSO AGUIRRE GONZÁLEZ  
DIRECTOR GENERAL



CRISTINA SÁNCHEZ REYES  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

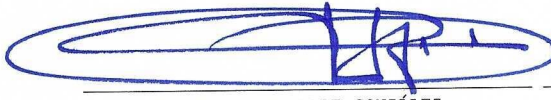


MARÍA MACRINA NÁJERA LÓPEZ  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE REC. FIN.

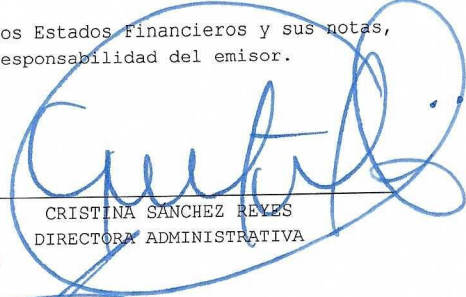
INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO  
DEL ESTADO DE PUEBLA  
INTERESES DE LA DEUDA  
Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025  
(Cifras en pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
Créditos Bancarios		
Total de Intereses de Créditos Bancarios	0.00	0.00
Otros Instrumentos de Deuda		
Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda	0.00	0.00
TOTAL	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



ALFONSO AGUIRRE GONZÁLEZ  
DIRECTOR GENERAL



CRISTINA SANCHEZ REYES  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA



MARIA MACRINA NÁJERA LÓPEZ  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE REC. FIN.

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO  
 DEL ESTADO DE PUEBLA  
 FLUJO DE FONDOS  
 Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025  
 (Cifras en pesos)

R/C	Rubro/Capítulo	Estimado/ Aprobado	Ampliaciones/ Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado/ Pagado	CxC/ CxP
	<b>RUBROS DE INGRESO</b>	<b>142,527,444.00</b>	<b>61,263,476.00</b>	<b>203,790,920.00</b>	<b>179,549,256.34</b>	<b>178,265,294.58</b>	<b>1,283,961.76</b>
1	IMPUESTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	PRODUCTOS	0.00	1,544.07	1,544.07	1,544.07	1,544.07	0.00
6	APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	INGRESOS POR VENTAS DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	0.00	23,999,844.17	23,999,844.17	23,999,844.17	23,999,844.17	0.00
8	PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIV. DE LA COLAB. FISCAL Y FONDOS DIST. DE APORT	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	142,527,444.00	37,262,087.76	179,789,531.76	155,547,868.10	154,263,906.34	1,283,961.76
0	INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>CAPÍTULOS DE GASTO</b>	<b>142,527,444.00</b>	<b>61,263,476.00</b>	<b>203,790,920.00</b>	<b>159,171,781.35</b>	<b>159,171,781.35</b>	<b>0.00</b>
1	SERVICIOS PERSONALES	135,536,449.00	51,210,227.17	186,746,676.17	144,016,093.77	144,016,093.77	0.00
2	MATERIALES Y SUMINISTROS	558,651.00	2,779,437.64	3,338,088.64	3,104,218.20	3,104,218.20	0.00
3	SERVICIOS GENERALES	6,432,344.00	7,273,811.19	13,706,155.19	12,051,469.38	12,051,469.38	0.00
4	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	INVERSIÓN PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9	DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>SUPERÁVIT/DÉFICIT</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>20,377,474.99</b>	<b>19,093,513.23</b>	<b>1,283,961.76</b>

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO  
 DEL ESTADO DE PUEBLA  
 FLUJO DE FONDOS  
 Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025  
 (Cifras en pesos)

CCF	Ingresos por Fuente de Financiamiento	Estimado	Ampliaciones/ Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	CxC
	NO ETIQUETADO	60,676,690.00	39,680,964.80	100,357,654.80	97,239,945.34	95,955,983.58	1,283,961.76
1	RECURSOS FISCALES	60,676,690.00	14,388,339.80	75,065,029.80	71,947,320.34	71,947,320.34	0.00
2	FINANCIAMIENTOS INTERNOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	FINANCIAMIENTOS EXTERNOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	INGRESOS PROPIOS	0.00	24,001,388.24	24,001,388.24	24,001,388.24	24,001,388.24	0.00
5	RECURSOS FEDERALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	RECURSOS ESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	OTROS RECURSOS	0.00	1,291,236.76	1,291,236.76	1,291,236.76	7,275.00	1,283,961.76
	ETIQUETADO	81,850,754.00	21,582,511.20	103,433,265.20	82,309,311.00	82,309,311.00	0.00
5	RECURSOS FEDERALES	81,850,754.00	21,582,511.20	103,433,265.20	82,309,311.00	82,309,311.00	0.00
6	RECURSOS ESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	OTROS RECURSOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	TOTAL INGRESOS	142,527,444.00	61,263,476.00	203,790,920.00	179,549,256.34	178,265,294.58	1,283,961.76
CCF	Egresos por Fuente de Financiamiento	Aprobado	Ampliaciones/ Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	CxP
	NO ETIQUETADO	60,676,690.00	39,680,964.80	100,357,654.80	77,018,779.94	77,018,779.94	0.00
1	RECURSOS FISCALES	60,676,690.00	14,388,339.80	75,065,029.80	59,985,936.21	59,985,936.21	0.00
2	FINANCIAMIENTOS INTERNOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	FINANCIAMIENTOS EXTERNOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	INGRESOS PROPIOS	0.00	24,001,388.24	24,001,388.24	15,741,606.97	15,741,606.97	0.00
5	RECURSOS FEDERALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	RECURSOS ESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	OTROS RECURSOS	0.00	1,291,236.76	1,291,236.76	1,291,236.76	1,291,236.76	0.00
	ETIQUETADO	81,850,754.00	21,582,511.20	103,433,265.20	82,153,001.41	82,153,001.41	0.00
5	RECURSOS FEDERALES	81,850,754.00	21,582,511.20	103,433,265.20	82,153,001.41	82,153,001.41	0.00
6	RECURSOS ESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	OTROS RECURSOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	TOTAL EGRESOS	142,527,444.00	61,263,476.00	203,790,920.00	159,171,781.35	159,171,781.35	0.00

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO  
 DEL ESTADO DE PUEBLA  
 FLUJO DE FONDOS  
 Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025  
 (Cifras en pesos)

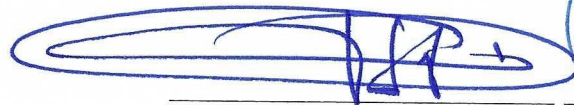
CFF Ingresos menos Egresos por Fuente de Financiamiento	Estimado/ Aprobado	Ampliaciones/ Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado/ Pagado	CxC/ CxP
<b>NO ETIQUETADO</b>						
1 RECURSOS FISCALES	0.00	0.00	0.00	20,221,165.40	18,937,203.64	1,283,961.76
2 FINANCIAMIENTOS INTERNOS	0.00	0.00	0.00	11,961,384.13	11,961,384.13	0.00
3 FINANCIAMIENTOS EXTERNOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4 INGRESOS PROPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5 RECURSOS FEDERALES	0.00	0.00	0.00	8,259,781.27	8,259,781.27	0.00
6 RECURSOS ESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7 OTROS RECURSOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
					-1,283,961.76	1,283,961.76
<b>ETIQUETADO</b>						
5 RECURSOS FEDERALES	0.00	0.00	0.00	156,309.59	156,309.59	0.00
6 RECURSOS ESTATALES	0.00	0.00	0.00	156,309.59	156,309.59	0.00
7 OTROS RECURSOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
					0.00	0.00
<b>SUPERÁVIT/DÉFICIT</b>						
	0.00	0.00	0.00	20,377,474.99	19,093,513.23	1,283,961.76

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO  
 DEL ESTADO DE PUEBLA  
 FLUJO DE FONDOS  
 Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025  
 (Cifras en pesos)

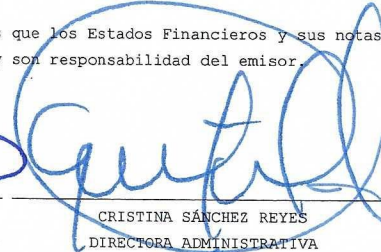
R/C	Rubro/Capitulo	---DEVENGADO POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO---											Etiquetado	Total
		11	12	13	14	15	16	17	No etiquetado	25	26	27		
	RUBROS DE INGRESO	71,947,320.34	0.00	0.00	24,001,388.24	0.00	0.00	1,291,236.76	97,239,945.34	82,309,311.00	0.00	0.00	82,309,311.00	179,549,256.34
1	IMPUESTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	PRODUCTOS	0.00	0.00	0.00	1,544.07	0.00	0.00	0.00	1,544.07	0.00	0.00	0.00	0.00	1,544.07
6	APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	INGRESOS POR VENTAS DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	0.00	0.00	0.00	23,999,844.17	0.00	0.00	0.00	23,999,844.17	0.00	0.00	0.00	0.00	23,999,844.17
8	PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIV. DE LA COLAB. FISCAL Y FONDOS DIST. DE APORT	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	71,947,320.34	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,291,236.76	73,238,557.10	82,309,311.00	0.00	0.00	82,309,311.00	155,547,868.10
0	INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	CAPÍTULOS DE GASTO	59,985,936.21	0.00	0.00	15,741,606.97	0.00	0.00	1,291,236.76	77,018,779.94	82,153,001.41	0.00	0.00	82,153,001.41	159,171,781.35
1	SERVICIOS PERSONALES	52,383,341.56	0.00	0.00	13,577,352.17	0.00	0.00	0.00	65,960,693.73	78,055,400.04	0.00	0.00	78,055,400.04	144,016,093.77
2	MATERIALES Y SUMINISTROS	2,559,604.50	0.00	0.00	101,538.71	0.00	0.00	1,618.01	2,662,761.22	441,456.98	0.00	0.00	441,456.98	3,104,218.20
3	SERVICIOS GENERALES	5,042,990.15	0.00	0.00	2,062,716.09	0.00	0.00	1,289,618.75	8,395,324.99	3,656,144.39	0.00	0.00	3,656,144.39	12,051,469.38
4	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	INVERSIÓN PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9	DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	SUPERÁVIT/DÉFICIT	11,961,384.13	0.00	0.00	8,259,781.27	0.00	0.00	0.00	20,221,165.40	156,309.59	0.00	0.00	156,309.59	20,377,474.99

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO  
DEL ESTADO DE PUEBLA  
FLUJO DE FONDOS  
Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025  
(Cifras en pesos)

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



ALFONSO AGUIRRE GONZÁLEZ  
DIRECTOR GENERAL



CRISTINA SÁNCHEZ REYES  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA



MARÍA MACRINA NÁJERA LÓPEZ  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE REC. FIN.


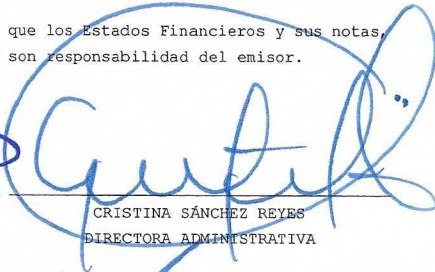
INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO  
 DEL ESTADO DE PUEBLA  
 GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA  
 Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025  
 (Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/ Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
Programas	142,527,444.00	61,263,476.00	203,790,920.00	159,171,781.35	159,171,781.35	44,619,138.65
Subsidios: Sector Social y Privado o						
Entidades Federativas y Municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
S        Sujetos a Reglas de Operación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
U        Otros Subsidios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Desempeño de las Funciones	142,527,444.00	61,263,476.00	203,790,920.00	159,171,781.35	159,171,781.35	44,619,138.65
E        Prestación de Servicios Públicos	142,527,444.00	61,263,476.00	203,790,920.00	159,171,781.35	159,171,781.35	44,619,138.65
B        Provisión de Bienes Públicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
P        Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F        Promoción y fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
G        Regulación y supervisión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A        Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
R        Específicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
K        Proyectos de Inversión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Administrativos y de Apoyo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
M        Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
O        Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
W        Operaciones ajenas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Compromisos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
L        Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
N        Desastres Naturales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obligaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
J        Pensiones y jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
T        Aportaciones a la seguridad social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Y        Aportaciones a fondos de estabilización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Z        Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I        Gasto Federalizado	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C Participaciones a entidades federativas y municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO  
 DEL ESTADO DE PUEBLA  
 GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA  
 Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025  
 (Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/ Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
H Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL DEL EGRESO</b>	<b>142,527,444.00</b>	<b>61,263,476.00</b>	<b>203,790,920.00</b>	<b>159,171,781.35</b>	<b>159,171,781.35</b>	<b>44,619,138.65</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ALFONSO AGUIRRE GONZÁLEZ  
 DIRECTOR GENERAL

CRISTINA SÁNCHEZ REYES  
 DIRECTORA ADMINISTRATIVA

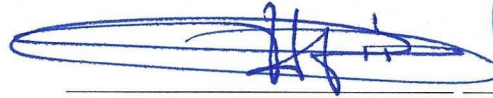


MARÍA MACRINA NÁJERA LÓPEZ  
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE REC. FIN.

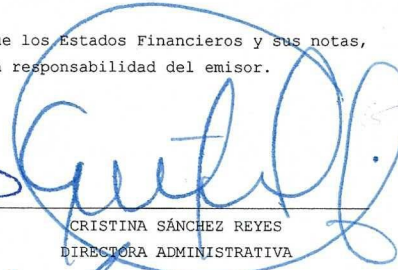
INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO  
DEL ESTADO DE PUEBLA  
PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN  
Al 30 de Noviembre de 2025

Actividad	Unidad de medida	Meta programada	Meta real	% avance
<<< SIN INFORMACIÓN QUE REPORTAR >>>				

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



ALFONSO AGUIRRE GONZÁLEZ  
DIRECTOR GENERAL



CRISTINA SÁNCHEZ REYES  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA



MARÍA MACRINA NÁJERA LÓPEZ  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE REC. FIN.

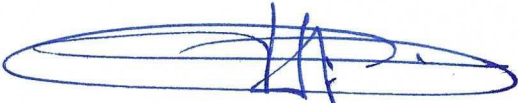
Ente Público: INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE PUEBLA

PP	Programa Presupuestario / Indicador	INDICADORES				Metas					Gasto Programable (Cifra en Pesos)				
		Nivel	Tipo <sup>1/</sup>	Dimensión a Medir	Unidad de Medida	Aprobada	Modificada	Alcanzada al Periodo	Porcentaje de Avance		Aprobado	Modificado	Devengado <sup>2/</sup>	Porcentaje de Ejercicio	
									Alc./ Aprob.	Alc./ Modif.				Dev. / Aprob.	Dev. / Modif.
E67	CAPACITACIÓN PARA Y EN EL TRABAJO										142,527,444	203,790,920	159,171,781.35	112%	78%
	INDICADORES														
	PORCENTAJE DE PERSONAS CAPACITADAS Y CERTIFICADAS EN EL ESTADO.	PROPÓSITO	ESTRATÉGICO	EFICACIA	PORCENTAJE	1.55	1.55	Este indicador es de frecuencia Anual							
	PORCENTAJE DE CURSOS IMPARTIDOS PARA EL TRABAJO.	COMPONENTE	ESTRATÉGICO	EFICACIA	PORCENTAJE	100.00	100.00	71.91	72%	72%					
	PORCENTAJE DE CURSOS IMPARTIDOS EN EL TRABAJO.	COMPONENTE	ESTRATÉGICO	EFICACIA	PORCENTAJE	100.00	100.00	134.09	134%	134%					
	PORCENTAJE DE PERSONAS CERTIFICADAS EN ESTANDARES DE COMPETENCIA.	COMPONENTE	ESTRATÉGICO	EFICACIA	PORCENTAJE	100.00	160.00	179.00	179%	112%					

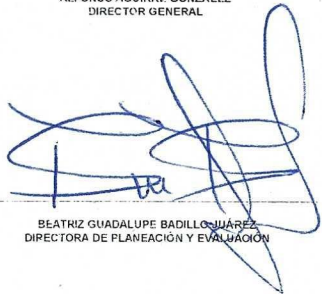
1/ Sólo se reportará el tipo de indicador estratégico.

2/ De conformidad con el artículo 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), se considera como base de registro el Momento Contable del Devengado.

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor"



ALFONSO AGUIRRE GONZÁLEZ  
DIRECTOR GENERAL



BEATRIZ GUADALUPE BADILLO JUÁREZ  
DIRECTORA DE PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN



CRISTINA SÁNCHEZ REYES  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO  
 DEL ESTADO DE PUEBLA  
 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
 CONCILIACIÓN  
 Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025  
 (Cifras en pesos)

CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES:

Concepto		2025
1. Total de Ingresos Presupuestarios		179,549,256.34
2. Más ingresos contables no presupuestarios		0.00
2.1	INGRESOS FINANCIEROS	0.00
2.2	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS	0.00
2.3	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00
2.4	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	0.00
2.5	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	0.00
2.6	OTROS INGRESOS CONTABLES NO PRESUPUESTARIOS	0.00
3. Menos ingresos presupuestarios no contables		0.00
3.1	APROVECHAMIENTOS PATRIMONIALES	0.00
3.2	INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0.00
3.3	OTROS INGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES	0.00
4. Total de Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)		179,549,256.34

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO  
 DEL ESTADO DE PUEBLA  
 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
 CONCILIACIÓN  
 Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025  
 (Cifras en pesos)

CONCILIACIÓN ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES:

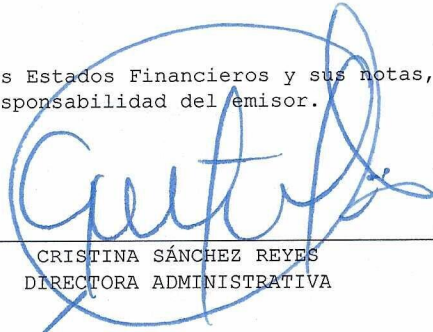
Concepto		2025
1. Total de egresos presupuestarios		159,171,781.35
2. Menos egresos presupuestarios no contables		0.00
2.1	MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	0.00
2.2	MATERIALES Y SUMINISTROS	0.00
2.3	MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	0.00
2.4	MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	0.00
2.5	EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	0.00
2.6	VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	0.00
2.7	EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0.00
2.8	MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	0.00
2.9	ACTIVOS BIOLÓGICOS	0.00
2.10	BIENES INMUEBLES	0.00
2.11	ACTIVOS INTANGIBLES	0.00
2.12	OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0.00
2.13	OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS	0.00
2.14	ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	0.00
2.15	COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	0.00
2.16	CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS	0.00
2.17	INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0.00
2.18	PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	0.00
2.19	AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00
2.20	ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	0.00
2.21	OTROS EGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES	0.00
3. Más gastos contables no presupuestarios		6,023,586.79
3.1	ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIAS Y AMORTIZACIONES	3,523,586.79
3.2	PROVISIONES	2,500,000.00
3.3	DISMINUCIONES DE INVENTARIOS	0.00
3.4	OTROS GASTOS	0.00
3.5	INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	0.00
3.6	MATERIALES Y SUMINISTROS (CONSUMOS)	0.00
3.7	OTROS GASTOS CONTABLES NO PRESUPUESTARIOS	0.00
4. Total de Gastos Contables (4 = 1 - 2 + 3)		165,195,368.14

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO  
DEL ESTADO DE PUEBLA  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
CONCILIACIÓN  
Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025  
(Cifras en pesos)

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



ALFONSO AGUIRRE GONZÁLEZ  
DIRECTOR GENERAL



CRISTINA SÁNCHEZ REYES  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA



MARÍA MACRINA NAJERA LÓPEZ  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE REC. FIN.

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO  
 DEL ESTADO DE PUEBLA  
 INDICADORES DE POSTURA FISCAL  
 Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025  
 (Cifras en pesos)

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
I. Ingresos Presupuestarios (I = 1 + 2)	142,527,444.00	179,549,256.34	178,265,294.58
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa o Municipio	0.00	0.00	0.00
2. Ingresos del Sector Paraestatal o Paramunicipal	142,527,444.00	179,549,256.34	178,265,294.58
II. Egresos Presupuestarios (II = 3 + 4)	142,527,444.00	159,171,781.35	159,171,781.35
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa o Municipio	0.00	0.00	0.00
4. Egresos del Sector Paraestatal o Paramunicipal	142,527,444.00	159,171,781.35	159,171,781.35
III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)	0.00	20,377,474.99	19,093,513.23

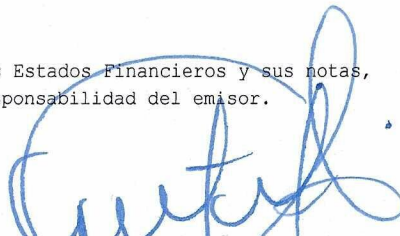
Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)	0.00	20,377,474.99	19,093,513.23
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda	0.00	0.00	0.00
V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V = III - IV)	0.00	20,377,474.99	19,093,513.23

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A. Financiamiento	0.00	0.00	0.00
B. Amortización de la deuda	0.00	0.00	0.00
C. Endeudamiento o desendeudamiento (C = A - B)	0.00	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
 son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



ALFONSO AGUIRRE GONZÁLEZ  
 DIRECTOR GENERAL



CRISTINA SÁNCHEZ REYES  
 DIRECTORA ADMINISTRATIVA



MARÍA MACRINA NÁJERA LÓPEZ  
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE REC. FIN.

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL  
TRABAJO DEL ESTADO DE PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025

CIFRAS EN PESOS

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LOS ENTES PÚBLICOS, PROVEEN DE INFORMACIÓN FINANCIERA A LOS PRINCIPALES USUARIOS DE LA MISMA, AL CONGRESO DEL ESTADO A TRAVÉS DE LA AUDITORÍA SUPERIOR DEL ESTADO DE PUEBLA; ASÍ COMO A LA CIUDADANÍA EN GENERAL.

CON ESTA INFORMACIÓN SE BUSCA LA REVELACIÓN DEL CONTEXTO Y DE LOS ASPECTOS ECONÓMICOS-FINANCIEROS MÁS RELEVANTES QUE INFLUYERON EN LAS DECISIONES DEL PERÍODO, Y QUE DEBERÁN SER CONSIDERADOS EN LA ELABORACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS PARA LA MAYOR COMPRENSIÓN DE LOS MISMOS Y SUS PARTICULARIDADES.

DE ESTA MANERA, SE INFORMA Y EXPLICA LA RESPUESTA DEL GOBIERNO A LAS CONDICIONES RELACIONADAS CON LA INFORMACIÓN FINANCIERA DE CADA PERÍODO DE GESTIÓN; ADEMÁS, DE EXPONER AQUELLAS POLÍTICAS QUE PODRÍAN AFECTAR LA TOMA DE DECISIONES EN PERÍODOS POSTERIORES.

1.- AUTORIZACIÓN E HISTORIA.

FECHA DE CREACIÓN.

EL 2 DE SEPTIEMBRE DE 2002 POR DECRETO DEL H. CONGRESO DEL ESTADO, SE FORMALIZA LA CREACIÓN DEL INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE PUEBLA.

PRINCIPALES CAMBIOS.

CON FECHA 2 DE DICIEMBRE DE 2005, ARTÍCULO ÚNICO. SE REFORMAN EL ARTÍCULO 1, LA FRACCIÓN I DEL 2, EL PRIMER PÁRRAFO Y LA FRACCIÓN IV DEL 3, EL PRIMER PÁRRAFO Y LAS FRACCIONES I, II Y III DEL 5, EL PRIMER PÁRRAFO Y LAS FRACCIONES I, II, III Y IV DEL ARTÍCULO 6; SE ADICIONAN LAS FRACCIONES V, VI VII, UN SEGUNDO Y TERCER PÁRRAFO AL ARTÍCULO 6; SE DEROGAN LAS FRACCIONES IV, V, VI, VII Y VIII DEL 5, TODOS DEL DECRETO QUE FORMALIZA LA CREACIÓN DEL INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE PUEBLA.

EL 23 DE FEBRERO DE 2011 ARTÍCULO ÚNICO. SE REFORMA LA FRACCIÓN I DEL ARTÍCULO 2; EL ACÁPITE Y LAS FRACCIONES I, II, III, IV, VI, VII Y VIII DEL ARTÍCULO 3; EL ACÁPITE Y LAS FRACCIONES V, VI, VII Y EL ÚLTIMO PÁRRAFO DEL ARTÍCULO 6; EL ARTÍCULO 7; LAS FRACCIONES I, III, IV Y V DEL ARTÍCULO 8; LAS FRACCIONES I, II, III, IV, V, VI, IX, X, XI, XII Y XIII DEL ARTÍCULO 9; EL ARTÍCULO 11; EL ARTÍCULO 12; EL ARTÍCULO 13; LAS FRACCIONES I, II, IV, V, VI, VII, VIII, IX Y X DEL ARTÍCULO 15; EL ARTÍCULO 16; EL ARTÍCULO 22; EL ARTÍCULO 37; EL ARTÍCULO 40; SE ADICIONA LA FRACCIÓN IX AL ARTÍCULO 3; LA FRACCIÓN VIII AL ARTÍCULO 6; LAS FRACCIONES XIV Y XV AL ARTÍCULO 9; LAS FRACCIONES XI, XII, XIII Y XIV AL ARTÍCULO 15 Y SE DEROGAN LOS ARTÍCULOS 17, 18, 19 Y 20; TODOS DEL DECRETO POR VIRTUD DEL CUAL FORMALIZA LA CREACIÓN DEL INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE PUEBLA.

EL DÍA 16 DE MARZO 2023 INICIA GESTIÓN COMO DIRECTOR GENERAL DAVID JONATHAN SALAZAR MENDIGUCHÍA. A INICIOS DE 2024 LA UNIDAD DE CAPACITACIÓN PUEBLA, CAMBIA DE UBICACIÓN.

EL DÍA 01 DE AGOSTO 2024 SE PUBLICAN EN EL PERIÓDICO OFICIAL DEL ESTADO DE PUEBLA, EL DECRETO DEL EJECUTIVO DEL ESTADO, POR EL QUE EXPIDE EL REGLAMENTO INTERIOR DEL INSTITUTO.

EL DÍA 16 DE DICIEMBRE DE 2024 INICIA GESTIÓN COMO DIRECTOR GENERAL ALFONSO AGUIRRE GONZÁLEZ.

2.- PANORAMA ECONÓMICO Y FINANCIERO.

EL INSTITUTO TRABAJA CON LA PARTICIPACIÓN DE LOS GOBIERNOS FEDERAL Y ESTATAL, ASÍ COMO RECURSOS PROPIOS. A TRAVÉS DE LA FIRMA DEL ANEXO DE EJECUCIÓN PARA EL EJERCICIO FISCAL 2025, EL PRESUPUESTO ASIGNADO SE INTEGRA CON LA APORTACIÓN DEL 60% POR PARTE DEL GOBIERNO FEDERAL Y EL 40% DEL GOBIERNO ESTATAL.

LA TRANSFERENCIA DE RECURSOS QUE RECIBE EL ICATEP ESTÁN DESTINADOS AL FINANCIAMIENTO DE SU GASTO DE OPERACIÓN (CAPÍTULOS DE GASTO: 1000 SERVICIOS PERSONALES, 2000 MATERIALES Y SUMINISTROS Y 3000 SERVICIOS GENERALES) CON CARGO AL PROGRAMA PRESUPUESTARIO U006 SUBSIDIOS FEDERALES PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ESTATALES.

EL PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN PARA EL EJERCICIO FISCAL 2025 UBICA AL PROGRAMA PRESUPUESTARIO U006 SUBSIDIOS FEDERALES PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ESTATALES; DENTRO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO POR CLASIFICACIÓN ECONÓMICA, EN EL RAMO 11 EDUCACIÓN PÚBLICA.

3.- ORGANIZACIÓN Y OBJETO SOCIAL.

a. OBJETO

EL INSTITUTO TENDRÁ COMO OBJETO:

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL  
TRABAJO DEL ESTADO DE PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025

CIFRAS EN PESOS

IMPARTIR E IMPULSAR LA CAPACITACIÓN FORMAL PARA Y EN EL TRABAJO EN LA ENTIDAD, A FIN DE INCREMENTAR LA COMPETITIVIDAD, DE MANERA QUE SE MEJORE LA CALIDAD Y VINCULACIÓN EN FUNCIÓN DEL SECTOR PRODUCTIVO Y DE LAS NECESIDADES DETECTADAS EN MATERIA DE DESARROLLO REGIONAL ESTATAL Y NACIONAL.

ELABORAR PERFILES LABORALES DE ACUERDO CON LOS PRINCIPALES REQUERIMIENTOS DEL MERCADO DE TRABAJO EN EL ESTADO; Y

FOMENTAR Y ACTUALIZAR, DE ACUERDO CON LOS REQUERIMIENTOS LABORALES DEL ESTADO, A LOS PRESTADORES DE SERVICIOS DE CAPACITACIÓN, QUE SE HARÁN CARGO DE CAPACITAR A LOS ALUMNOS DEL INSTITUTO.

**b. PRINCIPAL ACTIVIDAD.**

CONFORME AL DECRETO DE CREACIÓN EL INSTITUTO TENDRÁ ENTRE OTRAS, LAS ATRIBUCIONES Y FUNCIONES SIGUIENTES:

IMPARTIR CAPACITACIÓN EN LOS ÁMBITOS INDUSTRIAL, AGROPECUARIO, COMERCIAL Y DE SERVICIOS, POR MEDIO DE SUS UNIDADES O EN COORDINACIÓN CON OTRAS INSTANCIAS, YA SEAN PÚBLICAS O PRIVADAS.

FORMULAR LOS PLANES, PROGRAMAS DE ESTUDIO Y LAS MODALIDADES EDUCATIVAS QUE GARANTIGEN UN APRENDIZAJE QUE SEA ACORDE CON LAS NECESIDADES DE LA INDUSTRIA O COMUNIDAD, LOS CUALES DEBERÁN SER AUTORIZADOS POR LA SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA FEDERAL.

ACREDITAR Y CERTIFICAR CONOCIMIENTOS, INDEPENDIEMENTE DE LA FORMA EN QUE SE HAYAN ADQUIRIDO, CONFORME A LA NORMATIVIDAD VIGENTE EMITIDA POR LA SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA, A TRAVÉS DE LA DIRECCIÓN GENERAL DE CENTROS DE FORMACIÓN PARA EL TRABAJO.

EXPEDIR CONSTANCIAS, DIPLOMAS, RECONOCIMIENTOS, DISTINCIONES ESPECIALES Y OTROS QUE ASÍ REQUIERAN Y QUE SE DERIVEN DE SUS ATRIBUCIONES Y FUNCIONES, CONFORME A LAS DISPOSICIONES APLICABLES.

**c. EJERCICIO FISCAL.**

LAS NOTAS CORRESPONDEN AL EJERCICIO FISCAL 2025.

**d. RÉGIMEN JURÍDICO.**

EL INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE PUEBLA, ES UN ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA ESTATAL, CON PERSONALIDAD JURÍDICA, PATRIMONIO PROPIO Y AUTONOMÍA DE GESTIÓN, SECTORIZADO A LA SECRETARÍA DEL TRABAJO, EL CUAL TENDRÁ SU DOMICILIO LEGAL EN EL MUNICIPIO DE PUEBLA, PUDIENDO ESTABLECER EN OTROS MUNICIPIOS DE LA ENTIDAD LAS UNIDADES DE CAPACITACIÓN QUE CONSIDERE NECESARIAS PARA EL MEJOR CUMPLIMIENTO DE SU OBJETO, PREVIA APROBACIÓN DE SU ÓRGANO DE GOBIERNO.

**e. CONSIDERACIONES FISCALES.**

EL INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE PUEBLA, ES UNA PERSONA MORAL CON FINES NO LUCRATIVOS OBLIGADA A RETENER Y ENTERAR IMPUESTO SOBRE LA RENTA Y AL PAGO DEL IMPUESTO SOBRE EROGACIONES POR REMUNERACIONES AL TRABAJO PERSONAL.

**f. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL BÁSICA.**

PARA EL ESTUDIO, PLANEACIÓN Y DESPACHO DE LOS ASUNTOS, COMPETENCIA DEL INSTITUTO, SE CUENTA CON LA SIGUIENTE ESTRUCTURA ORGÁNICA:

JUNTA DIRECTIVA  
DIRECCIÓN GENERAL  
UNIDAD EJECUTIVA  
SUPERVISORES GENERALES  
DIRECCIÓN TÉCNICO ACADÉMICA  
DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN  
DIRECCIÓN DE VINCULACIÓN  
DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA  
DIRECCIÓN JURÍDICA  
DIRECCIONES DE UNIDAD  
LA JUNTA DIRECTIVA, ES LA MÁXIMA AUTORIDAD DEL INSTITUTO.

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL  
TRABAJO DEL ESTADO DE PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025

CIFRAS EN PESOS

g. FIDEICOMISOS, MANDATOS Y ANÁLOGOS.

EL INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE PUEBLA NO ES FIDEICOMITENTE O FIDEICOMISARIO DE ALGÚN FIDEICOMISO.

4.- BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS.

LAS BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS SE HAN OBSERVADO DE CONFORMIDAD CON, LA LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL, LAS NOTAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA, NORMATIVIDAD EMITIDA POR EL CONSEJO NACIONAL DE ARMONIZACIÓN CONTABLE Y LAS DISPOSICIONES LEGALES APLICABLES EN ESTA MATERIA, Y REFLEJAN DE MANERA CLARA, OPORTUNA, CONFIABLE LAS CIFRAS CONTABLES, PRESUPUESTALES Y ECONÓMICAS DE ESTA INSTITUCIÓN, LAS BASES DE MEDICIÓN DE LOS EVENTOS ECONÓMICOS ESTÁN CUANTIFICADOS EN TÉRMINOS MONETARIOS A COSTO HISTÓRICO.

CARACTERÍSTICAS DEL SISTEMA DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL (SCG).

SE HA DETERMINADO QUE PARA CUBRIR LAS NECESIDADES DE INFORMACIÓN FINANCIERA SE UTILIZA EL NUEVO SISTEMA ARMONIZADO DE RENDICIÓN DE CUENTAS PARA ENTES PÚBLICOS DEL ESTADO DE PUEBLA VERSIÓN II (NSARCI), MISMO QUE GENERA LOS ESTADOS FINANCIEROS CONTABLES, COMO SON: EL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA, ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS Y GASTOS, SIN DEJAR A UN LADO LA EMISIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS PRESUPUESTALES Y PROGRAMÁTICOS.

5.- POLÍTICAS DE CONTABILIDAD SIGNIFICATIVAS.

- a. EN EL MES QUE SE REPORTA NO SE HAN APLICADO FACTORES DE ACTUALIZACIÓN.
- b. RESPECTO A LA REALIZACIÓN DE OPERACIONES EN EL EXTRANJERO SE INFORMA QUE NO SE LLEVÓ A CABO NINGÚN TIPO DE OPERACIÓN.
- c. ESTE INSTITUTO NO REALIZA INVERSIONES EN ACCIONES DE COMPAÑÍAS SUBSIDIARIAS NO CONSOLIDADAS Y ASOCIADAS.
- d. ESTE INSTITUTO NO CUENTA CON INVENTARIOS PARA SU VENTA.
- e. EN EL RECONOCIMIENTO DE OBLIGACIONES PARA LOS EMPLEADOS QUE SON DADOS DE BAJA, EN EL MISMO EJERCICIO CONTABLE SE PAGA SU FINIQUITO CON PARTES PROPORCIONALES DE AGUINALDO Y PRIMA DE VACACIONES.
- f. SE TIENE UN IMPORTE REGISTRADO EN LA CUENTA DE PASIVOS POR PAGAR A LARGO PLAZO POR CONCEPTO DE CHEQUES CANCELADOS PORQUE EL BENEFICIARIO NO ACUDIÓ A COBRAR.
- g. EN EL MES QUE SE REPORTA, ESTE INSTITUTO NO HA CONSTITUIDO RESERVAS.
- h. ESTE INSTITUTO MANTIENE LOS CRITERIOS ESTABLECIDOS POR LA LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL, ASÍ COMO, LAS NORMAS CONTABLES Y LINEAMIENTOS PARA LA GENERACIÓN DE INFORMACIÓN FINANCIERA, EMITIDOS A TRAVÉS DEL CONSEJO NACIONAL DE ARMONIZACIÓN CONTABLE (CONAC).
- i. POR EL CAMBIO DE TIPO DE OPERACIONES, ESTE INSTITUTO NO REALIZA RECLASIFICACIONES.
- j. EN LO REFERENTE A DEPURACIÓN Y CANCELACIÓN DE SALDOS, SE INFORMA QUE DURANTE EL MES QUE SE REPORTA NO SE REALIZÓ DEPURACIÓN ALGUNA.

DE CONFORMIDAD CON LO ESTABLECIDO EN LA NORMATIVIDAD, LINEAMIENTOS DEL CONAC Y LA LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL SE TOMÓ LA BASE PARA DETERMINAR EL REGISTRO DE LOS MOVIMIENTOS CONTABLES Y PRESUPUESTALES.

6- POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA Y PROTECCIÓN POR RIESGO CAMBIARIO.

POR SU CARÁCTER EL INSTITUTO CUMPLE UNA FUNCIÓN SOCIAL Y CUYO FINANCIAMIENTO SE BASA EN LA RECEPCIÓN DE RECURSOS FEDERALES, ESTATALES E INGRESOS PROPIOS, Y REGISTRA SUS OPERACIONES AL COSTO DE ADQUISICIÓN, POR LO QUE NO RECONOCE LOS EFECTOS DE LA INFLACIÓN EN SU INFORMACIÓN FINANCIERA. EL INSTITUTO NO REALIZA INVERSIONES EN ACCIONES DE COMPAÑÍAS SUBSIDIARIAS NI ASOCIADAS.

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL  
 TRABAJO DEL ESTADO DE PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
 AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025

CIFRAS EN PESOS

7.- REPORTE ANALÍTICO DEL ACTIVO.

REPORTE ANALÍTICO DEL ACTIVO	AL 30/NOV/2025
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	25,441,456.19
DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES	1,283,961.76
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0.00
ALMACENES	0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	171,730,818.86
BIENES MUEBLES	43,256,704.40
ACTIVOS INTANGIBLES	92,910.00
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-77,085,582.69
TOTAL:	164,720,268.52

a. PORCENTAJES DE DEPRECIACIÓN

CONCEPTO	DEPRECIACIÓN ANUAL%
TERRENOS	NA
DEPRECIACIÓN DE EDIFICIOS	5.0%

CONCEPTO	% DE DEPREC. ANUAL
MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA	10
MUEBLES, EXCEPTO DE OFICINA Y	10
EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE	33
OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS DE	10
EQUIPOS Y APÁRATOS AUDIOVISUALES	33
CÁMARAS FOTOGRÁFICAS Y DE VIDEO	33
OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y	20
EQUIPO MÉDICO Y DE LABORATORIO	20
VEHÍCULOS Y EQUIPO TERRESTRE,	20
MAQUINARIA Y EQUIPO AGROPECUARIO	10
MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	10
SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO,	10
EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y	10
EQUIPOS DE GENERACIÓN ELÉCTRICA,	10
HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	10
MAQUINARIA Y EQUIPO DIVERSO	10
SUMAS:	

b. EN EL MES QUE SE REPORTA, LOS PORCENTAJES DE DEPRECIACIÓN NO CAMBIAN.

c. ESTE INSTITUTO NO CUENTA CON IMPORTE DE GASTOS CAPITALIZADOS, TANTO FINANCIEROS COMO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO.

d. RIESGOS POR TIPO DE CAMBIO O TIPO DE INTERÉS DE LAS INVERSIONES FINANCIERAS, AL RESPECTO SE INFORMA QUE ESTE INSTITUTO NO TIENE INVERSIONES FINANCIERAS.

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL  
 TRABAJO DEL ESTADO DE PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
 AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025

CIFRAS EN PESOS

e. RESPECTO A LOS BIENES CONSTRUIDOS POR ESTE INSTITUTO, SE HACE DE SU CONOCIMIENTO QUE NO SE REALIZAN CONSTRUCCIONES.

8.- FIDEICOMISOS, MANDATOS Y ANÁLOGOS.

EL INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE PUEBLA NO ES FIDEICOMITENTE O FIDEICOMISARIO DE ALGÚN FIDEICOMISO.

9.- REPORTE DE LA RECAUDACIÓN.

EL INSTITUTO ES UNA ENTIDAD PARAESTATAL QUE OFRECE CURSOS PARA Y EN EL TRABAJO, POR LO QUE COBRA UNA CUOTA POR CURSO, POR LO QUE NO RECAUDA IMPUESTOS O DERECHOS. PARA EL EJERCICIO 2025 SE TIENE UN INGRESO ESTIMADO DE:

ANEXO DE EJECUCIÓN 2025	CURSO REGULAR	CURSO NO REGULAR	OTROS RECURSOS	PRODUCTOS	TOTAL, MODIFICADO	RECAUDADO A NOV 2025
172,388,774.00	6,109,521.00	23,999,844.17	1,291,236.76	1,544.07	203,790,920.00	178,265,294.58

LA COLUMNA "ANEXO DE EJECUCIÓN 2025", SE INTEGRA POR IMPORTES DE RECURSO FEDERAL: \$98,923,211.00 Y RECURSO ESTATAL: \$65,948,806.00, ASÍ COMO APARTADO "D" FEDERAL \$4,510,054.20 Y ESTATAL \$3,006,702.80. CABE ACLARAR QUE LA HOMOLOGACIÓN CON ANEXO DE EJECUCIÓN SE REALIZÓ EN EL MES DE MARZO 2025.

10.- INFORMACIÓN SOBRE LA DEUDA Y EL REPORTE ANALÍTICO DE LA DEUDA.

ESTE INSTITUTO NO TIENE DEUDA CONTRATADA CON NINGUNA INSTITUCIÓN CREDITICIA.

11.- CALIFICACIONES OTORGADAS.

NO APLICA LA CALIFICACIÓN CREDITICIA, A LOS USUARIOS QUE SOLICITAN LOS SERVICIOS DE ESTE INSTITUTO, EN LA MAYORÍA DE LOS CASOS SE LES PIDE QUE CALIFIQUEN EL SERVICIO RESPONDIENDO UNA ENCUESTA DE SATISFACCIÓN QUE PERMITA MEDIR LA CALIDAD DEL SERVICIO.

12.- PROCESO DE MEJORA.

a. PRINCIPALES POLÍTICAS DE CONTROL INTERNO.

ESTE INSTITUTO SEGUIRÁ ATENDIENDO LAS RECOMENDACIONES QUE EL ÓRGANO INTERNO DE CONTROL REALIZA A ESTE ORGANISMO.

LA LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL, ESTABLECE CRITERIOS GENERALES QUE RIGEN LA CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL, ASÍ COMO LA EMISIÓN DE INFORMACIÓN FINANCIERA, PRESUPUESTAL Y PROGRAMÁTICA EN FORMA RAZONABLE Y TRANSPARENTE.

LA NORMATIVIDAD CONTABLE SE EMPLEA PARA EFECTUAR LAS OPERACIONES CONTABLES Y LA PREPARACIÓN DE INFORMACIÓN FINANCIERA DE FORMA ARMONIZADA, BRINDANDO TRANSPARENCIA, EVALUACIÓN Y FISCALIZACIÓN EN LA ENTREGA DE INFORMES FINANCIEROS.

b. MEDIDAS DE DESEMPEÑO FINANCIERO, METAS Y ALCANCE.

EL REPORTE DE INDICADORES DE RESULTADOS, ES ELABORADO, REVISADOS Y VALIDADO POR LA DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN CONJUNTAMENTE CON LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA.

13.- INFORMACIÓN POR SEGMENTOS.

NO APLICA.

14.- EVENTOS POSTERIORES AL CIERRE.

RESPECTO A LOS EVENTOS POSTERIORES AL CIERRE, SE INFORMA QUE EN EL MES DE ENERO 2025, SE REALIZÓ EL REINTEGRO DE RECURSO NO DEVENGADO EN 2024 DE PROCEDENCIA FEDERAL Y ESTATAL.

15.- PARTES RELACIONADAS.

EL INSTITUTO NO LLEVA A CABO OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS DEL EXTRANJERO QUE PUDIERAN EJERCER INFLUENCIA SIGNIFICATIVA SOBRE LA TOMA DE DECISIONES FINANCIERAS Y OPERATIVAS.

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL  
TRABAJO DEL ESTADO DE PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025

CIFRAS EN PESOS

16.- RESPONSABILIDAD SOBRE LA PRESENTACIÓN RAZONABLE DE LA INFORMACIÓN CONTABLE.

CADA UNO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS HA SIDO RUBRICADO POR LOS RESPONSABLES ENCARGADOS DE SU ELABORACIÓN, REVISIÓN Y AUTORIZACIÓN MISMOS QUE PRESENTAN RAZONABLEMENTE LAS CIFRAS FINANCIERAS, ASÍ COMO EL CONTENIDO DE SUS NOTAS CORRESPONDIENTES AL MES DE NOVIEMBRE DE 2025.

b) NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS.

INGRESOS DE GESTIÓN:

LOS INGRESOS OBTENIDOS DE LA GESTIÓN DE ESTE INSTITUTO PRINCIPALMENTE SE GENERAN POR LOS CURSOS IMPARTIDOS EN LAS DIFERENTES UNIDADES DE CAPACITACIÓN, TENIENDO UN IMPORTE DEVENGADO DEL 01 DE ENERO AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025, POR \$24,001,388.24 (VEINTICUATRO MILLONES UN MIL TRESCIENTOS OCHENTA Y OCHO PESOS 24/100 M.N.); Y PARA 2024 ASCENDIERON A UN IMPORTE DEVENGADO DE \$24,240,429.12 (VEINTICUATRO MILLONES DOSCIENTOS CUARENTA MIL CUATROCIENTOS VEINTINUEVE PESOS 12/100 M.N.).

CONCEPTO	2025	2024
PRODUCTOS	1,544.07	1,470.23
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PREST. DE SERVICIOS (NO REGULARES).	23,999,844.17	24,240,429.12
TOTAL	24,001,388.24	24,241,899.35

PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES:

PARA EL CUMPLIMIENTO Y LOGRO DE SUS OBJETIVOS Y METAS INSTITUCIONALES, EL INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE PUEBLA, RECIBE RECURSOS FEDERALES Y ESTATALES. LAS TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES DEL 01 DE ENERO AL 30 DE NOVIEMBRE 2025, ASCIENDEN A \$ 155,547,868.10 (CIENTO CINCUENTA Y CINCO MILLONES QUINIENTOS CUARENTA Y SIETE MIL OCHOCIENTOS SESENTA Y OCHO PESOS 10/100 M.N.). INCLUYE CAPTACIÓN DE DERECHOS OPDS. LAS CIFRAS REPORTADAS SE CONSIDERAN EN EL MOMENTO DEVENGADO, PORQUE ESTÁ PENDIENTE POR RECAUDAR \$1,283,961.76

CONCEPTO	2025	2024
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES (ESTATAL)	65,948,805.34	83,029,600.11
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES (FEDERAL)	82,309,311.00	95,786,838.96
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES (OPDS 2025)	5,998,515.00	-
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES (OPDS 2024)	7,275.00	6,892,580.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES (OTROS REC)	1,283,961.76	-
TOTAL	155,547,868.10	185,709,019.07

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL  
 TRABAJO DEL ESTADO DE PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
 AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025

CIFRAS EN PESOS

**OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS:**

LOS OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS DEL INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE PUEBLA GENERADOS PRINCIPALMENTE POR DEPOSITOS QUE NO ESTAN CONSIDERADOS EN PRESUPUESTO DE INGRESOS, MISMOS QUE ASCIENDEN A \$0.00.

CONCEPTO	2025	2024
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	0.00	0.00
TOTAL	0.00	0.00

**GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS**

**GASTOS DE FUNCIONAMIENTO:**

SE INTEGRA POR LOS IMPORTES DE SERVICIOS PERSONALES, MATERIALES Y SUMINISTROS Y SERVICIOS GENERALES QUE REFLEJAN LOS GASTOS PROPIOS PARA LA OPERACIÓN DEL INSTITUTO CORRESPONDIENTE AL PERÍODO DEL 01 DE ENERO AL 30 DE NOVIEMBRE 2025, EL CUAL ASCIENDE A \$159,171,781.35 (CIENTO CINCUENTA Y NUEVE MILLONES CIENTO SETENTA Y UN MIL SETECIENTOS OCHENTA Y UN PESOS 35/100 M.N.).

CONCEPTO	2025	2024
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	159,171,781.35	187,862,454.67
TOTAL	159,171,781.35	187,862,454.67

**SERVICIOS PERSONALES:**

EL IMPORTE EN EL RUBRO SERVICIOS PERSONALES MUESTRA LOS IMPORTES DEVENGADOS POR REMUNERACIONES AL PERSONAL Y LOS HONORARIOS DE LOS PRESTADORES DE SERVICIOS POR CONCEPTO DE CURSOS IMPARTIDOS EN EL PERÍODO COMPRENDIDO DEL 01 ENERO AL 30 DE NOVIEMBRE 2025, POR LA CANTIDAD DE \$144,016,093.77 (CIENTO CUARENTA Y CUATRO MILLONES DIECISEIS MIL NOVENTA Y TRES PESOS 77/100 M.N.).

CONCEPTO	2025	2024
SERVICIOS PERSONALES	144,016,093.77	155,143,121.00
TOTAL	144,016,093.77	155,143,121.00

**MATERIALES Y SUMINISTROS:**

EL RUBRO MATERIALES Y SUMINISTROS COMPRENDE ASIGNACIONES DESTINADAS A CUBRIR LA ADQUISICIÓN DE TODA CLASE DE BIENES E INSUMOS REQUERIDOS POR ESTE INSTITUTO, EN EL PERÍODO COMPRENDIDO DEL 01 ENERO AL 30 DE NOVIEMBRE 2025, MISMAS QUE ASCIENDEN A \$3,104,218.20 (TRES MILLONES CIENTO CUATRO MIL DOSCIENTOS DIECIOCHO PESOS 20/100 M.N.).

CONCEPTO	2025	2024
MATERIALES Y SUMINISTROS	3,104,218.20	4,233,184.97
TOTAL	3,104,218.20	4,233,184.97

**SERVICIOS GENERALES:**

EL RUBRO DE SERVICIOS GENERALES COMPRENDE LOS SERVICIOS BÁSICOS, RECIBIDOS DE PARTICULARES PARA EL CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES VINCULADAS A LA FUNCIÓN DEL INSTITUTO, TAMBIÉN SE INCLUYE PAGO DE IMPUESTOS Y DERECHOS ENTRE OTROS, QUE ASCIENDEN A \$12,051,469.38 (DOCE MILLONES CINCUENTA Y UN MIL CUATROCIENTOS SESENTA Y NUEVE PESOS 38/100 M.N.).

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL  
 TRABAJO DEL ESTADO DE PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
 AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025

CIFRAS EN PESOS

CONCEPTO	2025	2024
SERVICIOS GENERALES	12,051,469.38	28,486,148.70
TOTAL	12,051,469.38	28,486,148.70

TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS:

CONCEPTO	2025	2024
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0.00	0.00
TOTAL	0.00	0.00

OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS:

EL RUBRO OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS REFLEJA ESENCIALMENTE LAS DEPRECIACIONES Y OBSOLESCENCIA DE BIENES, EN EL EJERCICIO 2024, EL IMPORTE FUE DE \$3,972,255.11 (TRES MILLONES NOVECIENTOS SETENTA Y DOS MIL DOSCIENTOS CINCUENTA Y CINCO PESOS 11/100 M.N.).

EN EL MES QUE SE REPORTA SE REGISTRA EL CÁLCULO DE LA DEPRECIACIÓN DE BIENES MUEBLES E INMUEBLES DE NOVIEMBRE 2025, POR UN IMPORTE DE \$3,523,586.79 (TRES MILLONES QUINIENTOS VEINTITRES MIL QUINIENTOS OCHENTA Y SEIS PESOS 79/100 M.N.).

TENIENDO UN SALDO ACUMULADO AL 30 DE NOVIEMBRE DE \$77,085,582.69 (SETENTA Y SIETE MILLONES OCHENTA Y CINCO MIL QUINIENTOS OCHENTA Y DOS PESOS 69/100 M.N.).

CONCEPTO	2025	2024
INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	0.00	0.00
GASTOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0.00	0.00
DEPRECIACIÓN DE BIENES	3,523,586.79	3,972,255.11
TOTAL	3,523,586.79	3,972,255.11

A PARTIR DEL MES DE SEPTIEMBRE 2025 SE INICIA REGISTRO EN EL RUBRO DE PROVISIONES, AL MES QUE SE REPORTE, REFLEJA UN IMPORTE POR UN TOTAL DE \$2,500,000.00 (DOS MILLONES QUINIENTOS MIL PESOS 00/100 M.N.), COMO PARTE DE LAS MEDIDAS PARA PODER AFRONTAR EL PASIVO CONTINGENTE POR CONCEPTO DE LAUDOS LABORALES, DICHO IMPORTE CORRESPONDE A LA FUENTE DE FINANCIAMIENTO DE INGRESOS PROPIOS.

PROVISIONES DE PASIVOS A LARGO PLAZO	2025	2024
LAUDOS LABORALES	2,500,000.00	0.00

II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES.

CONFORME AL CONVENIO MARCO DE COORDINACIÓN PARA PROMOVER Y PRESTAR EN EL ESTADO SERVICIOS EDUCATIVOS DEL TIPO MEDIO SUPERIOR DENTRO DEL SISTEMA NACIONAL DE BACHILLERATOS, ASÍ COMO PARA FORTALECER LA FORMACIÓN PARA EL TRABAJO Y AL ANEXO DE EJECUCIÓN APOYO FINANCIERO SEMS-ICATEP-PUEBLA VIGENTE, SE RECIBEN RECURSOS DEL ESTADO, LA FEDERACIÓN E INGRESOS PROPIOS. A CONTINUACIÓN, SE MUESTRA EL SALDO AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025 COMPARADO CON EL SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024. DURANTE EL PERÍODO QUE SE REPORTA SE RECIBIERON RECURSOS DE LA SECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y FINANZAS POR CONCEPTO DE MINISTRACIÓN SUBSIDIO ORDINARIO ESTATAL DEL MES DE ENERO, FEBRERO, MARZO, ABRIL, MAYO, JUNIO, JULIO, AGOSTO, SEPTIEMBRE, OCTUBRE Y NOVIEMBRE; EN CUANTO A MINISTRACIONES FEDERALES, SE RECIBIERON LAS MINISTRACIONES DEL MES DE ENERO, FEBRERO, MARZO, ABRIL, MAYO, JUNIO, JULIO, AGOSTO, SEPTIEMBRE Y OCTUBRE. ESTÁ PENDIENTE QUE LA FEDERACIÓN RADIQUE EL RECURSO DE NOVIEMBRE.

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL  
 TRABAJO DEL ESTADO DE PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
 AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025

CIFRAS EN PESOS

LA CUENTA DE EFECTIVO NO MUESTRA VALORES A LA FECHA, LA CUENTA DE BANCOS REFLEJA LA CANTIDAD DE \$25,441,456.19 (VEINTICINCO MILLONES CUATROCIENTOS CUARENTA Y UN MIL CUATROCIENTOS CINCUENTA Y SEIS PESOS 19/100 M.N.).

CONCEPTO	2025	2024
EFECTIVO	0.00	0.00
BANCOS	25,441,456.19	41,060,079.87
TOTAL	25,441,456.19	41,060,079.87

DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES, Y BIENES O SERVICIOS. EN EL CUADRO SIGUIENTE SE MUESTRAN LOS SALDOS AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025. LAS CIFRAS QUE APARECEN EN ESTE RUBRO ESTÁN INTEGRADAS DE CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO, DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO, ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIONES DE BIENES O PRESTACIÓN DE SERVICIOS A CORTO PLAZO. EL MONTO TOTAL DEL RUBRO ASCIENDE A \$1,283,961.76 (UN MILLON DOSCIENTOS OCHENTA Y TRES MIL NOVECIENTOS SESENTA Y UN PESOS 76/100 M.N.).

CONCEPTO.	2025			TOTAL	2024
	HASTA 90 DIAS	HASTA 180 DIAS	HASTA 365 DIAS		
CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	1,283,961.76	0.00	0.00	1,283,961.76	0.00
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DEUDORES POR ANTICIPOS DE TESORERÍA A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ANTICIPO A PROV. POR ADQ. DE BIENES O PRESTACIÓN DE SERV.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL:	1,283,961.76	0.00	0.00	1,283,961.76	0.00

RELACIONES DE DEUDORES DE NOVIEMBRE 2025

NOMBRE	SALDO	TOTALES
GOBIERNO DEL ESTADO DE PUEBLA:	1,283,961.76	1,283,961.76
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO:	0.00	0.00
TOTAL:	1,283,961.76	1,283,961.76

BIENES DISPONIBLES PARA SU TRANSFORMACIÓN O CONSUMO (INVENTARIOS)  
 EL INSTITUTO NO CUENTA CON INVENTARIOS QUE REPORTAR.

ALMACÉN

EL RUBRO DE ALMACÉN ESTÁ INTEGRADO POR INSUMOS NECESARIOS PARA LA OPERACIÓN DEL INSTITUTO.

CONCEPTO	2025	2024
ALMACENES	0.00	0.00
TOTAL	0.00	0.00

INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO

CONCEPTO	2025	2024
NADA QUE INFORMAR	0.00	0.00
TOTAL	0.00	0.00

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL  
 TRABAJO DEL ESTADO DE PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
 AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025

CIFRAS EN PESOS

DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO

CONCEPTO	2025	2024
NADA QUE INFORMAR	0.00	0.00
TOTAL	0.00	0.00

BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO

EN ESTE RUBRO SE ENCUENTRAN REGISTRADOS LOS VALORES DE LOS TERRENOS Y EDIFICIOS PROPIEDAD DEL INSTITUTO. SE INCLUYE EL REGISTRO DE LA DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO 2024, ASÍ COMO LA QUE CORRESPONDE AL MES DE NOVIEMBRE DE 2025, REALIZANDO EL CÁLCULO DE LA MISMA DE CONFORMIDAD CON LO EMITIDO POR EL CONSEJO NACIONAL DE ARMONIZACIÓN CONTABLE (CONAC), ASÍ COMO EN LA LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL. LA DEPRECIACIÓN DEL MES QUE SE REPORTA ES POR UN IMPORTE DE \$300,403.25 (TRESCIENTOS MIL CUATROCIENTOS TRES PESOS 25/100 M.N.).

EL MONTO DE BIENES INMUEBLES ASCIENDE A LA CANTIDAD DE \$171,730,818.86 (CIENTO SETENTA Y UN MILLONES SETECIENTOS TREINTA MIL OCHOCIENTOS DIECIOCHO PESOS 86/100 M.N.).

LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE EDIFICIOS ASCIENDE A LA CANTIDAD DE \$34,245,968.64 (TREINTA Y CUATRO MILLONES DOSCIENTOS CUARENTA Y CINCO MIL NOVECIENTOS SESENTA Y OCHO PESOS 64/100 M.N.).

CONCEPTO	2025	2024
TERRENOS	99,634,042.82	99,634,042.82
EDIFICIOS	72,096,776.04	72,096,776.04
DEPRECIACIÓN DE EDIFICIOS	- 34,245,968.64	- 30,941,533.05
VALOR NETO	137,484,850.22	140,789,285.81

TASAS DE DEPRECIACIÓN

CONCEPTO	DEPRECIACIÓN ANUAL%	VALOR ADQUISICIÓN	DEPR. ACUMULADA	VALOR EN LIBROS
TERRENOS	NA	99,634,042.82	0.00	99,634,042.82
DEPRECIACIÓN DE EDIFICIOS	5.0%	72,096,776.04	-34,245,968.64	37,850,807.40

BIENES MUEBLES

EN ESTE RUBRO SE ENCUENTRAN REGISTRADOS LOS VALORES DE LOS BIENES MUEBLES, COMO SON MOBILIARIO Y EQUIPO DE OFICINA, EQUIPO DE CÓMPUTO, MAQUINARIA, HERRAMIENTA Y VEHÍCULOS ENTRE OTROS, Y PARA CUMPLIR CON LA ACTIVIDAD PROPIA DEL INSTITUTO MAQUINARIA DE DIFERENTES TIPOS; ASÍ COMO TAMBIÉN LAS ADQUISICIONES DE EQUIPO PARA LAS UNIDADES DE CAPACITACIÓN.

LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2024 ES POR UN IMPORTE DE \$42,839,614.05, LA CORRESPONDIENTE AL PERIODO DE NOVIEMBRE 2025:

EN EL MES QUE SE REPORTA, SE REALIZA EL CÁLCULO UTILIZANDO LA GUÍA DE VIDA ÚTIL EMITIDA POR EL CONSEJO NACIONAL DE ARMONIZACIÓN CONTABLE (CONAC), POR UN IMPORTE DE \$19,343.35 (DIECINUEVE MIL TRESCIENTOS CUARENTA Y TRES PESOS 35/100 M.N.).

LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES REFLEJADA EN LA BALANZA AL 30 DE NOVIEMBRE 2025, ASCIENDE A LA CANTIDAD DE \$42,839,614.05 (CUARENTA Y DOS MILLONES OCHOCIENTOS TREINTA Y NUEVE MIL SEISCIENTOS CATORCE PESOS 05/100 M.N.).

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL  
 TRABAJO DEL ESTADO DE PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
 AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025

CIFRAS EN PESOS

**PORCENTAJES DE DEPRECIACIÓN:**

CONCEPTO	% DE DEPREC. ANUAL	VALOR ADQUISICIÓN	DEPR. ACUMULADA	VALOR EN LIBROS
MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA	10	1,925,009.06	1,887,123.24	37,885.82
MUEBLES, EXCEPTO DE OFICINA Y	10	359,158.92	352,406.18	6,752.74
EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE	33	11,041,557.15	11,041,557.15	0
OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS DE	10	2,456,476.27	2,287,372.31	169,103.96
EQUIPOS Y APÁRATOS AUDIOVISUALES	33	155,449.16	155,449.16	0
CÁMARAS FOTOGRÁFICAS Y DE VIDEO	33	928,140.57	928,140.57	0
OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y	20	11,094,147.47	11,094,147.47	0
EQUIPO MÉDICO Y DE LABORATORIO	20	479,361.88	479,361.88	0
VEHÍCULOS Y EQUIPO TERRESTRE,	20	8,764,148.43	8,764,148.43	0
MAQUINARIA Y EQUIPO AGROPECUARIO	10	395,373.76	395,373.76	0
MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	10	1,802,890.46	1,759,383.40	43,507.06
SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO,	10	12,760.00	12,760.00	0
EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y	10	369,298.76	369,298.76	0
EQUIPOS DE GENERACIÓN ELÉCTRICA,	10	287,495.43	287,495.43	0
HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	10	2,776,881.93	2,624,851.92	152,030.01
MAQUINARIA Y EQUIPO DIVERSO	10	408,555.15	400,744.39	7,810.76
SUMAS:		43,256,704.40	42,839,614.05	417,090.35

NOTA: \*DE ACUERDO A LAS CARACTERÍSTICAS DE LOS BIENES DE REFERENCIA EN GUÍA DE PARÁMETROS DE VIDA ÚTIL.

**ACTIVOS INTANGIBLES**

EL RUBRO DE ACTIVOS INTANGIBLES CORRESPONDE A SOFTWARE, MONTO QUE ASCIENDE A \$92,910.00 (NOVENTA Y DOS MIL NOVECIENTOS DIEZ PESOS 00/100 M. N.).

CONCEPTO	2025	2024
1) LICENCIAMIENTO NSARCII	58,000.00	58,000.00
2) LICENCIA P/INSTALACIÓN LOCAL SIEMENS STEO 7	34,910.00	34,910.00
TOTAL	92,910.00	92,910.00

SE HACE LA ACLARACIÓN SOBRE LOS INTANGIBLES:

- 1): PARA TENER DERECHO A SU UTILIZACIÓN, SE DEBE REALIZAR UN PAGO ANUAL.
- 2): ESTA LICENCIA SE ADQUIRIÓ EN 2013, EN UN SOLO PAGO.

**PASIVO**

**CUENTAS POR PAGAR**

EN EL CUADRO SIGUIENTE SE MUESTRAN LOS SALDOS AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025. ESTE RUBRO REPRESENTA LOS PASIVOS QUE TIENE EL INSTITUTO Y REFLEJA PRINCIPALMENTE EL REGISTRO DE RETENCIONES DE LOS TRABAJADORES, EL PAGO AL AUDITOR EXTERNO, RETENCIONES DE SAR, ISSSTEP, 5 AL MILLAR.

EL RUBRO DE SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO ASCIENDE A \$0.00.

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL  
TRABAJO DEL ESTADO DE PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025

CIFRAS EN PESOS

EL CONCEPTO DE PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO REFLEJA LA CANTIDAD DE INTERESES GENERADOS EN CUENTAS BANCARIAS DE RECURSO FEDERAL Y ESTATAL, ENTRE OTROS, IMPORTE QUE ASCIENDE A \$0.00.

LAS RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO REPRESENTA EL MONTO DE LAS RETENCIONES A PERSONAL DEL INSTITUTO Y PROVEEDORES DE BIENES Y SERVICIOS, LAS RETENCIONES SOBRE LAS REMUNERACIONES REALIZADAS AL PERSONAL, SE DEBE PRINCIPALMENTE A ISR, ISSSTEP, SAR, 5 AL MILLAR, SU IMPORTE ASCIENDE A \$1,424,628.56 (UN MILLON CUATROCIENTOS VEINTICUATRO MIL SEISCIENTOS VEINTIOCHO PESOS 56/100 M.N.).

OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO, ASCIENDE A LA CANTIDAD DE \$73,564.15 (SETENTA Y TRES MIL QUINIENTOS SESENTA Y CUATRO PESOS 15/100 M.N.).

PROVISIONES A LARGO PLAZO. EN EL MES DE NOVIEMBRE 2025 EL RUBRO DE PROVISIONES, REFLEJA UN IMPORTE POR UN TOTAL DE \$2,347,000.00 (DOS MILLONES TRESCIENTOS CUARENTA Y SIETE MIL PESOS 00/100 M.N.), COMO PARTE DE LAS MEDIDAS PARA PODER AFRONTAR EL PASIVO CONTINGENTE POR CONCEPTO DE LAUDOS LABORALES, DICHO IMPORTE CORRESPONDE A LA FUENTE DE FINANCIAMIENTO DE INGRESOS PROPIOS.

CONCEPTO	2025				TOTAL	2024
	HASTA 90 DIAS	HASTA 180 DIAS	HASTA 365 DIAS	MAS DE 365 DIAS		TOTAL
SERV. PERS. POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	11,481,689.07
PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,089,823.65
RETENC. Y CONTRIBU. X PAGAR A CORTO PLAZO	1,424,628.56	0.00	0.00	0.00	1,424,628.56	3,027,950.98
OTRAS CTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	73,564.15	0.00	73,564.15	83,857.91
PROVISIONES A LARGO PLAZO (LAUDOS)	0.00	0.00	2,347,000.00	0.00	2,347,000.00	0.00
TOTAL	1,424,628.56	0.00	2,420,564.15	0.00	3,845,192.71	15,683,321.61

RELACION DE ACREEDORES DE NOVIEMBRE 2025

NOMBRE	SALDO	TOTALES
<u>PASIVO:</u>		<u>3,845,192.71</u>
<u>SERVICIOS PERSONALES X PAGAR A CORTO PLAZO:</u>		<u>0.00</u>
<u>PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO:</u>		<u>0.00</u>
FONACOT	0.00	
NOMINA DG	0.00	
INTERESES GENERADOS	0.00	
<u>RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR:</u>		<u>1,424,628.56</u>
ISPT ADMINISTRATIVO	1,126,857.72	
RETENCIONES DE ISR POR HONORARIOS	249,897.77	
ISR LAUDOS	33,961.76	

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL  
 TRABAJO DEL ESTADO DE PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
 AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025

CIFRAS EN PESOS

5 AL MILLAR	13,911.31	
<u>OTRAS CUENTAS POR PAGAR (CHEQUES CANCELADOS NO COBRADOS):</u>		<u>73,564.15</u>
ANA LIZBETH GONZALEZ RIVERA	7,335.10	
CRISTIAN JAIR OLEA LOZA	8,679.60	
EMILIO HERRERA FERNANDEZ	1,914.58	
JUAN ENRIQUE LEYVA FLORES	4,885.48	
SILVIA MORALES TORRES	11,422.43	
FERNANDO ELIOT OSORIO MEZA	836.61	
ADRIANA CARRILLO HERNANDEZ	2,225.03	
BRENDA GABRIELA PRADO TAPIA	3,337.83	
JONATHAN CERDA NAVARRETE	3,614.53	
ALBERTO SEVILLA ENRIQUEZ	2,465.37	
RAUL BARRIENTOS MORA	7,857.17	
VICTORIA ABRIL MARTINEZ BECERRA	2,328.14	
CRESCENCIANO MARTINEZ MENDOZA	2,316.46	
MARIA DEL SAGRARIO DÍAZ CARRILLO	1,265.32	
MARTIN LOPEZ HUERTA	7,925.52	
PEDRO GUSTAVO TORRES MORALES	5,154.98	
<u>PROVISIONES A LARGO PLAZO:</u>		<u>2,347,000.00</u>
LAUDOS LABORALES	2,347,000.00	
GRAN TOTAL DE PASIVO:		<u>3,845,192.71</u>

FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN (A  
 CORTO Y LARGO PLAZO):

CONCEPTO	2025	2024
NADA QUE INFORMAR	0.00	0.00
TOTAL	0.00	0.00

PASIVOS DIFERIDOS:

CONCEPTO	2025
A CORTO PLAZO	0.00
A LARGO PLAZO	0.00
TOTAL	0.00

OTROS PASIVOS:

CONCEPTO	2025	2024
NADA QUE INFORMAR	0.00	0.00
TOTAL	0.00	0.00

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL  
TRABAJO DEL ESTADO DE PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025

CIFRAS EN PESOS

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIONES EN EL PATRIMONIO

PATRIMONIO

DE CONFORMIDAD AL CAPÍTULO IV DEL PATRIMONIO ARTÍCULO 21 DEL DECRETO DEL H. CONGRESO DEL ESTADO MEDIANTE EL CUAL SE CREA EL INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE PUEBLA QUE A LA LETRA DICE:

I.- LAS APORTACIONES, PARTICIPACIONES, SUBSIDIOS Y APOYOS QUE LE OTORGUEN LOS GOBIERNOS FEDERAL, ESTATAL Y MUNICIPAL, ASÍ COMO LOS SECTORES PRODUCTIVOS DE BIENES Y SERVICIOS, PRIVADO Y SOCIAL:

II.- LOS BIENES MUEBLES E INMUEBLES QUE ADQUIERA POR CUALQUIER TÍTULO LEGAL PARA EL CUMPLIMIENTO DE SU OBJETO; Y

III.- LAS UTILIDADES, INTERESES, DIVIDENDOS, RENDIMIENTOS Y, EN GENERAL, LOS BIENES, DERECHOS Y DEMÁS INGRESOS QUE ADQUIERA POR CUALQUIER CONCEPTO O TÍTULO LEGAL.

EN TÉRMINOS GENERALES, LAS VARIACIONES AL ESTADO DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO SE HAN GENERADO POR LOS MOVIMIENTOS REFLEJADOS EN EL ESTADO DE ACTIVIDADES, ADQUISICIÓN DE BIENES MUEBLES, ES DECIR, POR LAS ACTIVIDADES PROPIAS DEL INSTITUTO.

LA CUENTA DE PATRIMONIO PRESENTÓ LOS SIGUIENTES SALDOS:

CONCEPTO	2025	2024
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	160,875,075.81	166,895,195.62
TOTAL	160,875,075.81	166,895,195.62

PATRIMONIO CONTRIBUIDO:

CONCEPTO	2025	2024
APORTACIONES	110,336,485.50	110,336,485.50
TOTAL	110,336,485.50	110,336,485.50

PATRIMONIO GENERADO:

CONCEPTO	2025	2024
PATRIMONIO GENERADO EJ. ANTERIOR	56,558,710.12	58,707,415.25
PATRIMONIO GENERADO DEL EJERCICIO	-6,020,119.81	-2,148,705.13
TOTAL	50,538,590.31	56,558,710.12

CUENTA 3.2.3 REVALUOS:

POR SUGERENCIA DEL ÓRGANO INTERNO DE CONTROL, SE AGREGA LA INFORMACIÓN QUE DETALLA EL IMPORTE REGISTRADO DEDE EL AÑO 2016, Y ES EL SALDO QUE EN LA ACTUALIDAD SE VE REFLEJADO EN BALANZA, EN LA CUENTA DE BALANCE, CORRESPONDIENTE A HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO, SUB CUENTA 3.2.3 REVALUOS, AL RESPECTO SE PUDO OBTENER LA SIGUIENTE INFORMACIÓN:

MEDIANTE ACTA DE LA CUARTA SESIÓN ORDINARIA DEL 6 DE DICIEMBRE DE 2016, EN EL ACUERDO NO. 03/03/2016. AUTORIZACIÓN PARA EL REGISTRO CONTABLE DE LA REVALUACIÓN DE BIENES INMUEBLES. DONDE SE MENCIONA QUE: DE ACUERDO CON LO ESTABLECIDO EN EL CONSEJO NACIONAL DE ARMONIZACIÓN CONTABLE (CONAC), SE REALIZÓ EL ANÁLISIS CON BASE EN EL AVALUÓ COMERCIAL REALIZADO POR LA EMPRESA AVCOD DURANTE LOS MESES DE JUNIO Y JULIO DEL PRESENTE AÑO, CUYO VALOR TOTAL DE LOS TERRENOS QUEDARÁ REGISTRADO EN EL MES DE OCTUBRE DEL AÑO EN CURSO EN LA CUENTA NÚM. 1.2.3.1.1 DENOMINADA "TERRENOS", POR UN IMPORTE DE \$99,634,042.82, Y EL VALOR ANTERIOR DE ESTA MISMA CUENTA ERA DE \$6,180,302.45,

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL  
 TRABAJO DEL ESTADO DE PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
 AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025

CIFRAS EN PESOS

QUE REPRESENTA UN INCREMENTO DE 1,512.12% COMO EFECTO DE ESTA REVALUACIÓN. EN ESTE MISMO SENTIDO SE REALIZÓ EL AVALUÓ PARA LOS EDIFICIOS EN LA CUENTA DE REFERENCIA 1.2.3.3.1 DENOMINADA "EDIFICIOS Y LOCALES", CUYO VALOR INICIAL ERA DE \$43,152,834.61, Y EL IMPORTE REVALUADO DESPUÉS DE ESTE ESTUDIO ASCIENDE A LA CANTIDAD DE \$70827,345.78, LO QUE REGISTRA UN INCREMENTO DEL 64.13%, TENIENDO UNA AFECTACIÓN POSITIVA AL PATRIMONIO EN LA CUENTA 3.2.3.1 DENOMINADA "REVALÚO DE BIENES INMUEBLES" POR UN IMPORTE DE \$121,128,251.55.

NÚMERO	CONCEPTO	IMPORTE:	CONCEPTO
3.2.3.1	REVALÚO DE BIENES INMUEBLES	93,453,740.37	REVALUO DE TERRENOS REGISTRADO EN 2016
3.2.3.1	REVALÚO DE BIENES INMUEBLES	27,674,511.18	REVALUO DE EDIFICIOS REGISTRADOS EN 2016
	TOTAL, REVALÚO INMUEBLES	121,128,251.55	

MEDIANTE ACTA DE LA TERCERA SESIÓN ORDINARIA DEL 25 DE AGOSTO DE 2016, EN EL ACUERDO NO. 03/03/2016. AUTORIZACIÓN PARA BAJA Y ENEJENACIÓN DE BIENES MUEBLES (VEHICULOS). DONDE SE MENCIONA QUE: CON FUNDAMENTO EN LOS ARTÍCULO 53 FRACCIÓN IV DE LA LEY DE ENTIDADES PARAESTATALES DEL ESTADO DE PUEBLA; FRACCIÓN XIV DEL REGLAMENTO INTERIOR DEL INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE PUEBLA Y 8 FRACCIONES I Y III DEL ACUERDO DEL SECRETARIO DE ADMINISTRACIÓN POR EL QUE ESTABLECE LOS LINEAMIENTOS GENERALES PARA LA BAJA, DESINCORPORACIÓN Y DESTINO FINAL DE LOS BIENES MUEBLES, PROPIEDAD DEL GOBIERNO DEL ESTADO Y AL SERVICIO DE LAS DEPENDENCIAS Y ENTIDADES DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA ESTATAL, SE SOMETE A CONSIDERACIÓN DE LA H. JUNTA DIRECTIVA AUTORIZAR AL TITULAR DEL ORGANISMO, REALIZAR EL PROCEDIMIENTO DE BAJA Y ENAJENACIÓN 10 VEHÍCULOS QUE VAN DEL AÑO 2000 AL 2006, ASÍ COMO EL REGISTRO CONTABLE CORRESPONDIENTE A ESTE MOVIMIENTO; LAS CAUSAS DE BAJA SON: ALTA EMISIÓN DE CONTAMINANTES, ALTO COSTO DE OPERACIÓN, RENDIMIENTO DEFICIENTE DE COMBUSTIBLE, MANTENIMIENTOS CORRECTIVOS MUY ALTOS Y BAJO PRECIO COMERCIAL, ADEMÁS DE QUE YA SE ENCUENTRAN DEPRECIADOS AL 100%. EL IMPORTE A DESINCORPORAR DEL PATRIMONIO EQUIVALE A LA CANTIDAD DE \$1,462,456.96.

MEDIANTE ACTA DE LA CUARTA SESIÓN ORDINARIA DEL 6 DE DICIEMBRE DE 2016, EN EL ACUERDO NO. 04/03/2016. RECLASIFICACIÓN DE BIENES MUEBLES CON VALOR MENOR A 35 SALARIOS MÍNIMO. DONDE SE MENCIONA: DESINCORPORACIÓN DE BIENES MUEBLES QUE ESTABAN REGISTRADOS DENTRO DEL PATRIMONIO Y QUE POR SU VALOR INFERIOR A \$2,556.40, NO PUEDEN FORMAR PARTE DEL INVENTARIO; EL NUMERO TOTAL DE BIENES ES DE 20,194 Y EL VALOR ASCIENDE A LA CANTIDAD DE: \$11,215,672.67, DE CONFORMIDAD CON LO ESTABLECIDO EN EL PUNTO 8 DE LAS REGLAS ESPECÍFICAS DEL REGISTRO Y VALORACIÓN DEL PATRIMONIO PUBLICADO EN EL DIARIO OFICIAL DE LA FEDERACIÓN EL 13 DE DICIEMBRE DE 2011. ÚLTIMA REFORMA PUBLICADA DOF 22-12-2014, QUE A LA LETRA DICE: PUNTO 8, MONTO DE CAPITALIZACIÓN DE LOS BIENES MUEBLES E INTANGIBLES. LOS BIENES MUEBLES E INTANGIBLES CUYO COSTO UNITARIO ADQUISICIÓN SEA MENOR A 35 DÍAS DE SALARIO MÍNIMO VIGENTE EN EL DISTRITO FEDERAL PODRÁN REGISTRARSE CONTABLEMENTE COMO UN GASTO Y SERÁN SUJETOS A LOS CONTROLES CORRESPONDIENTES.

NÚMERO	CONCEPTO	IMPORTE:	CONCEPTO
3.2.3.2	REVALÚO DE BIENES MUEBLES	1,462,456.96	BAJA DE VEHICULOS REGISTRADA EN OCTUBRE 2016
3.2.3.2	REVALÚO DE BIENES MUEBLES	-27,466,803.51	DIFERENCIA EN BAJA DE BIENES REGISTRADA EN OCTUBRE 2016
3.2.3.2	REVALÚO DE BIENES MUEBLES	11,215,672.67	BIENES MUEBLES CON VALOR MENOR A 35 SALARIOS MÍNIMOS REGISTRADO EN 2016
	TOTAL, REVALÚO MUEBLES	-14,788,673.88	

CUENTA RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES:

LA CUENTA 3.2.5 RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES, SE INTEGRA POR DOS SUBCUENTAS, COMO SE PUEDE APRECIAR EN EL SIGUIENTE CUADRO, ASÍ TAMBIÉN SE OBSERVA QUE LA ÚNICA CUENTA QUE TUVO MOVIMIENTO

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL  
 TRABAJO DEL ESTADO DE PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
 AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025

CIFRAS EN PESOS

EN ENERO 2025, ES LA CUENTA 3.2.5.2 CAMBIOS POR ERRORES CONTABLES, REGISTRADO EN DOS PÓLIZAS CONTABLES Y CORRESPONDE AL REINTEGRO DE RECURSO FEDERAL Y ESTATAL, QUE NO SE DEVENGÓ EN EL EJERCICIO FISCAL 2024, DICHO REINTEGRO SE EFECTUÓ EN EL MES DE ENERO 2025, ATENDIENDO A LO DISPUESTO EN EL ARTÍCULO 17 DE LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y LOS MUNICIPIOS QUE A LA LETRA DICE: LAS ENTIDADES FEDERATIVAS, A MÁS TARDAR EL 15 DE ENERO DE CADA AÑO, DEBERÁN REINTEGRAR A LA TESORERÍA DE LA FEDERACIÓN LAS TRANSFERENCIAS FEDERALES ETIQUETADAS QUE, AL 31 DE DICIEMBRE DEL EJERCICIO FISCAL INMEDIATO ANTERIOR, NO HAYAN SIDO DEVENGADAS POR SUS ENTES PÚBLICOS.

DERIVADO DE LA DISPOSICIÓN ANTERIOR ES QUE SE AFECTÓ LA CUENTA DE RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES EN EL MES DE ENERO 2025, POR UN IMPORTE DE \$20,374,008.01, COMPUESTO DE LA SIGUIENTE MANERA:

REINTEGRO ESTATAL: POR UN IMPORTE DE \$ 9,329,198.17  
 REINTEGRO FEDERAL: POR UN IMPORTE DE \$11,044,809.84  
 REINTEGRO TOTAL: \$20,374,008.01

SALDO DE LA CUENTA RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES:

NÚMERO	CUENTA	SALDO DICIEMBRE 2024	CARGOS:	ABONOS:	SALDO ENERO 2025
3.2.5	RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	- 35,353,599.50	0	-20,374,008.01	- 55,727,607.51
3.2.5.1	CAMBIOS EN POLÍTICAS CONTABLES	- 12,583,340.05	0	0	- 12,583,340.05
3.2.5.2	CAMBIOS POR ERRORES CONTABLES	- 22,770,259.45	0	-20,374,008.01	-43,144,267.46

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL  
 TRABAJO DEL ESTADO DE PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
 AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025

CIFRAS EN PESOS

NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

EFECTIVO Y EQUIVALENTES

EL SALDO FINAL QUE FIGURA EN LA ÚLTIMA PARTE DEL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DEL 01 DE ENERO AL 30 DE NOVIEMBRE 2025, ES POR UN IMPORTE DE \$25,441,456.19 (VEINTICINCO MILLONES CUATROCIENTOS CUARENTA Y UN MIL CUATROCIENTOS CINCUENTA Y SEIS PESOS 19/100 M.N.).

CONCEPTO	2025	2024
EFFECTIVO	0.0	0.0
BANCOS/TESORERÍA	25,441,456.19	41,060,079.87
BANCOS/DEPENDENCIAS Y OTROS	0.0	0.0
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	0.0	0.0
FONDO CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	0.0	0.0
DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O	0.0	0.0
OTROS EFECTIVOS Y EQUIVALENTES	0.0	0.0
TOTAL. DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES	25,441,456.19	41,060,079.87

ADQUISICIONES DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN EFECTIVAMENTE PAGADAS

CONCEPTO	2025	2024
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA:	0.00	0.00
TERRENOS	0.00	0.00
VIVIENDAS	0.00	0.00
EDIFICIOS NO HABITACIONALES	0.00	0.00
INFRAESTRUCTURA	0.00	0.00
CONSTR. EN PROCESO EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0.00	0.00
CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES PROPIOS	0.00	0.00
OTROS BIENES INMUEBLES	0.00	0.00

CONCEPTO	2025	2024
BIENES MUEBLES:	0.00	0.00
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	0.00	0.00
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	0.00	0.00
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	0.00	0.00
VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	0.00	0.00
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0.00	0.00
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	0.00	0.00
OTRAS INVERSIONES	0.00	0.00
TOTAL:	0.00	0.00

CIFRAS EN PESOS

CONCILIACION DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS

CONCEPTO	2025	2024
RESULTADOS DEL EJERCICIO AHORRO/DESAHORRO	14,353,888.20	18,116,208.64
MOV. DE PARTIDAS (O RUBROS) QUE NO AFECTAN SALDO:	6,023,586.79	3,972,255.11
Depreciación	3,523,586.79	3,972,255.11
Amortización	0.00	0.00
Incrementos en las provisiones	2,500,000.00	0.00
Incremento en cuentas por cobrar	0.00	0.00
Ingresos: Recaudado menos devengado	-1,283,961.76	0.00
Egresos: Devengado menos pagado	0.00	12,570,970.58
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	19,093,513.23	34,659,434.33

CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ  
 COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES.

1. INGRESOS PRESUPUESTARIOS		179,549,256.34
2. MÁS INGRESOS CONTABLES NO PRESUPUESTARIOS		0.0
INGRESOS FINANCIEROS	0.0	
INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS	0.0	
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.0	
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	0.0	
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	0.0	
OTROS INGRESOS CONTABLES NO PRESUPUESTARIOS	0.0	
3. MENOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES		0.0
PRODUCTOS DE CAPITAL	0.0	
APROVECHAMIENTOS DE CAPITAL	0.0	
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0.0	
OTROS INGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES	0.0	
4. INGRESOS CONTABLES (4 = 1 + 2 - 3)		179,549,256.34

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL  
 TRABAJO DEL ESTADO DE PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
 AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025

CIFRAS EN PESOS

1. TOTAL DE EGRESOS (PRESUPUESTARIOS)		159,171,781.35
2. MENOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES		0.0
MATERIALES Y SUMINISTROS	0.0	
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	0.0	
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	0.0	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	0.0	
VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	0.0	
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0.0	
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	0.0	
ACTIVOS BIOLÓGICOS	0.0	
BIENES INMUEBLES	0.0	
ACTIVOS INTANGIBLES	0.0	
OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS	0.0	
ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	0.0	
COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	0.0	
INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0.0	
PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	0.0	
AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA	0.0	
ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	0.0	
OTROS EGRESOS PRESUPUESTALES NO CONTABLES	0.0	
3. MÁS GASTO CONTABLES NO PRESUPUESTALES		6,023,586.79
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	3,523,586.79	
PROVISIONES	2,500,000.00	
DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS	0.0	
AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.0	
AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE PROVISIONES	0.0	
OTROS GASTOS	0.0	
OTROS GASTOS CONTABLES NO PRESUPUESTALES	0.0	
4. TOTAL DE GASTO CONTABLE (4 = 1 - 2 + 3)		165,195,368.14

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL  
 TRABAJO DEL ESTADO DE PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
 AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025

CIFRAS EN PESOS

c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

CUENTAS DE ORDEN CONTABLES Y PRESUPUESTARIO

DE CONFORMIDAD CON LO QUE DEFINE EL CONSEJO DE ARMONIZACIÓN CONTABLE (EN LO SUCESIVO CONAC) EN EL ACUERDO APROBADO EL 06 DE OCTUBRE DE 2014, LAS CUENTAS DE ORDEN SE UTILIZAN PARA REGISTRAR MOVIMIENTOS DE VALORES QUE NO AFECTEN O MODIFIQUEN EL BALANCE DEL ENTE CONTABLE, SIN EMBARGO, SU INCORPORACIÓN EN LIBROS ES NECESARIA CON FINES DE RECORDATORIO CONTABLE, DE CONTROL Y EN GENERAL SOBRE LOS ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, O BIEN PARA CONSIGNAR SUS DERECHOS O RESPONSABILIDADES CONTINGENTES QUE PUEDAN O NO PRESENTARSE EN EL FUTURO.

CUENTAS DE ORDEN CONTABLES:

EL RUBRO RECURSOS OPD'S COMPRENDE EL SALDO DEL IMPORTE CAPTADO DE ENERO A NOVIEMBRE, POR LA SECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y FINANZAS POR CONCEPTO DE CURSOS REGULARES CON UN IMPORTE DE \$5,885,535.00; DURANTE LOS EJERCICIOS ANTERIORES AL ACTUAL SE TIENE CONOCIMIENTO DE DIFERENTES DEMANDAS LABORALES, TANTO POR PERSONAL ADMINISTRATIVO COMO DE INSTRUCTORES (PRESTADORES DE SERVICIOS EXTERNOS), POR LO QUE SE HA REALIZADO UNA ESTIMACIÓN RESPECTO A LA EROGACIÓN QUE SE TENDRÍA QUE REALIZAR EN CASO QUE LA AUTORIDAD COMPETENTE EN LA MATERIA, EMITIERA UN FALLO A FAVOR DEL PERSONAL ANTES MENCIONADO, POR LO TANTO, SE TIENE UN IMPORTE ESTIMADO DE 124 MILLONES DE PESOS MEXICANOS, QUE CORRESPONDE A 82 JUICIOS.

CONCEPTO	IMPORTE DEL MES	IMPORTE ACUMULADO
RECURSOS OPD'S (CAPTACIÓN DE DERECHOS)	67,070.00	5,885,535.00
DEMANDAS LABORALES EN PROCESO:	0.00	<u>124,284,946.21</u>
<u>JUICIOS POR ETAPA PROCESAL:</u>		
a) 22 EN EJECUCIÓN		23,775,356.02
b) 60 EN INSTRUCCIÓN		100,509,590.19

CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIO:

CUENTAS DE INGRESOS:

ACTUALMENTE EN LAS CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS SE ENCUENTRA EL REGISTRO DE LOS MOMENTOS CONTABLES POR CADA OPERACIÓN REALIZADA, YA SEA DE INGRESOS Y/O EGRESOS, CONFORME A LAS DISPOSICIONES VIGENTES EN EL CONAC.

CONFORME AL ARTÍCULO 38 DE LA LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL Y LOS ACUERDOS EMITIDOS POR EL CONSEJO NACIONAL DE ARMONIZACIÓN CONTABLE; SE REGISTRAN LAS ETAPAS DEL PRESUPUESTO EN CUENTAS CONTABLES ESTABLECIDAS PARA TAL EFECTO, REFERENTE AL INGRESO: EL ESTIMADO, MODIFICADO, DEVENGADO Y RECAUDADO.

PARA EL EJERCICIO 2025 SE TIENE UN INGRESO ESTIMADO DE \$142,527,444.00 (CIENTO CUARENTA Y DOS MILLONES QUINIENTOS VEINTISIETE MIL CUATROCIENTOS CUARENTA Y CUATRO PESOS 00/100 M.N.); AL MES QUE SE REPORTA SE TIENE UN IMPORTE RECAUDADO DE \$178,265,294.58 (CIENTO SETENTA Y OCHO MILLONES DOSCIENTOS SESENTA Y CINCO MIL DOSCIENTOS NOVENTA Y CUATRO PESOS 58/100 M.N.).

CONCEPTO	IMPORTE
LEY DE INGRESOS ESTIMADA	142,527,444.00
LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR	24,241,663.66
MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA	61,263,476.00
LEY DE INGRESOS DEVENGADA	179,549,256.34
LEY DE INGRESOS RECAUDADA	178,265,294.58

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL  
TRABAJO DEL ESTADO DE PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025

CIFRAS EN PESOS

**CUENTAS DE EGRESOS:**

PARA EL EJERCICIO 2025 SE TIENE UN PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO DE \$142,527,444.00 (CIENTO CUARENTA Y DOS MILLONES QUINIENTOS VEINTISIETE MIL CUATROCIENTOS CUARENTA Y CUATRO PESOS 00/100 M.N.); PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO \$159,171,781.35 (CIENTO CINCUENTA Y NUEVE MILLONES CIENTO SETENTA Y UN MIL SETECIENTOS OCHENTA Y UN PESOS 35/100 M.N.); PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO \$159,171,781.35 (CIENTO CINCUENTA Y NUEVE MILLONES CIENTO SETENTA Y UN MIL SETECIENTOS OCHENTA Y UN PESOS 35/100 M.N.).

CONCEPTO	IMPORTE
PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	142,527,444.00
PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	40,064,664.87
MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	61,263,476.00
PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	163,726,255.13
PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	159,171,781.35
PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	159,171,781.35
PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	159,171,781.35

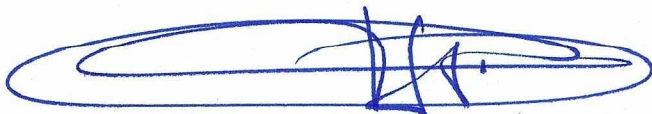
EN EL MES DE ENERO SE HACE LA MODIFICACIÓN AL PRESUPUESTO DE INGRESOS Y EGRESOS, DEBIDO A QUE EN EL PRESUPUESTO INICIAL SE CONSIDERA EL IMPORTE COMUNICADO POR LA SECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y FINANZAS, MEDIANTE OFICIO SPF-SE-611-2024.

EN ENERO SE DA DE ALTA EL PRESUPUESTO DE INGRESOS PROPIOS MEDIANTE AMPLIACIÓN PRESUPUESTAL, POR \$23,501,500.00, ASI COMO AMPLIACIÓN EN LA FUENTE DE FINANCIAMIENTO "OTROS RECURSOS" (POR CONCEPTO DE OPDS DE DICIEMBRE 2024), POR \$7,275.00.

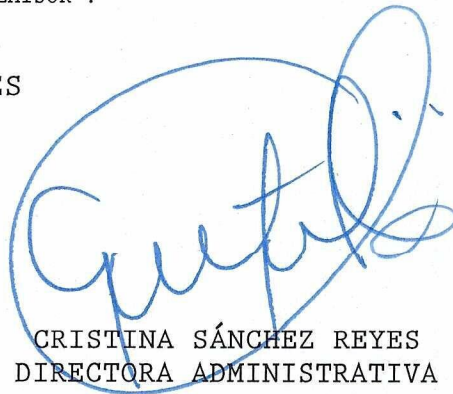
EN EL MES DE NOVIEMBRE SE DAN LAS AMPLIACIONES DE APARTADO "D" \$7,516,757.00; INGRESO PROPIO \$499,844.17; OTROS RECURSOS POR CONCEPTO DE LAUDOS POR \$1,283,961.76 Y PRODUCTOS POR \$44.07.

"BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DEL EMISOR".

RESPONSABLES



ALFONSO AGUIRRE GONZÁLEZ  
DIRECTOR GENERAL



CRISTINA SÁNCHEZ REYES  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA



MARÍA MACRINA NÁJERA LÓPEZ  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE  
RECURSOS FINANCIEROS